

# AMTLICHES MITTEILUNGSBLATT

NR. 08/2023 04.04.2023

#### 1. Änderung

der fachspezifischen Studien- und Prüfungsordnung (SPO)
für den Bachelorstudiengang
Management und Versorgung im Gesundheitswesen (MVG)
der Alice-Salomon- Hochschule Berlin (ASH Berlin)\*

gemäß § 2 der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung der ASH Berlin

HERAUSGEBERIN: Rektorin der Alice-Salomon-Hochschule Berlin

ANSCHRIFT: Alice-Salomon-Platz 5, 12627 Berlin, Tel.: (030) 992 45-0

<sup>\*</sup> Vom Fachbereichsrat des Fachbereiches II – Gesundheit, Erziehung und Bildung am 05.07.2022 erlassen, vom Akademischen Senat der ASH Berlin am 14.02.2023 zur Kenntnis genommen und gem. § 90 BerlHG mit der Veröffentlichung durch das Rektorat bestätigt.

#### Inhalt

- § 1 Geltungsbereich
- § 2 Akademischer Grad
- § 3 Studienziele und Studieninhalte
- § 4 Studienorganisation und Lehrformen
- § 5 Praktikum
- § 6 Prüfungsleistungen
- § 7 Bachelorarbeit
- § 8 Anrechnung außerhochschulisch erworbener Kompetenzen
- § 9 Verfahren zur Bildung der Abschlussnote
- § 10 Ausgestaltung der Zeugnisdokumente
- § 11 Inkrafttreten

#### **Anlagen**

- <u>Anlage 1</u>: **Musterstudienplan:** <u>Übersicht Studienverlauf</u>
- Anlage 2: Musterstudienplan: Teilnahmevoraussetzungen, Prüfungsformen, Notengewichtung
- Anlage 3: Modulbeschreibungen aller Module des Studiengangs
- <u>Anlage 4:</u> **Ordnung zu § 8 der SPO** des Bachelorstudiengangs Management und Versorgung im Gesundheitswesen (MVG): <u>Anrechnung von außerhochschulisch erworbenen Kompetenzen</u>

#### Präambel

Auf Grund von § 31 Abs. 1 Satz 4 und Abs. 2 in Verbindung mit § 61 Abs. 1 Nr. 4 und 5 des Gesetzes über die Hochschulen im Land Berlin (Berliner Hochschulgesetz - BerlHG) in der Fassung der Bekanntmachung vom 26. Juli 2011 (GVBl. S. 378) sowie § 2 der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung der ASH Berlin hat der Fachbereichsrat des Fachbereichs II – Gesundheit, Erziehung & Bildung – der "Alice-Salomon" – Hochschule für Sozialarbeit und Sozialpädagogik Berlin (ASH Berlin) am 05.07.2022 die folgende Studienund Prüfungsordnung (SPO) für den Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen (MVG) erlassen.

Der Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen (MVG) ersetzt mit neuem Studienkonzept ab Wintersemester 2020/21 den Bachelorstudiengang Gesundheits- und Pflegemanagement.

#### § 1 Geltungsbereich

- (1) Diese Studien- und Prüfungsordnung (SPO) regelt die Organisation, Durchführung und den Inhalt des Studiums und der Prüfungen im Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen (MVG). Sie gilt für alle Studierenden, die ab dem Wintersemester 2020/21 in diesem Studiengang erstmals immatrikuliert werden. Die 1. Änderung der SPO MVG betrifft die Anlagen 1 bis 3 und gilt für alle Studierenden, die ab dem Sommersemester 2022 erstmals das Studium aufnehmen.
- (2) Diese Studien- und Prüfungsordnung wird ergänzt durch die dem Studiengang zugeordneten Satzungen und die allgemeinen Satzungen der ASH Berlin, insbesondere die Rahmenstudien- und -prüfungsordnung (RSPO) in der jeweils geltenden Fassung. Die Studierenden der ASH Berlin sind verpflichtet, ihr Studium an den geltenden Satzungen zu orientieren.

#### § 2 Akademischer Grad

Für den erfolgreichen Abschluss des Studiums verleiht die ASH Berlin durch die\_den Rektor\_in den akademischen Grad des Bachelor of Science (B.Sc.).

#### § 3 Studienziele und Studieninhalte

- (1) Die allgemeinen Studienziele sind in § 4 der RSPO beschrieben.
- (2) Auf der Basis der Kenntnisse, Kompetenzen und beruflichen Erfahrungen der vorangegangenen Ausbildung in einem Gesundheitsfachberuf entwickeln die Studierenden die erforderlichen Kompetenzen, um Menschen mit unterschiedlichen Bedarfen und Bedürfnissen in verschiedenen Settings gesundheitsbezogen zu versorgen und darüber hinaus die Strukturen und die Versorgungsprozesse zukunftsfähig zu gestalten. Weiterhin erwerben die Studierenden grundlegende Kompetenzen für das Management von Gesundheitsorganisationen.

Das Studium des MVG-Studiengangs orientiert sich vor dem Hintergrund neuer wissenschaftlicher Erkenntnisse an den aktuellen Erfordernissen der Berufspraxis. Es qualifiziert für Leitungspositionen und Querschnittsaufgaben in Einrichtungen des Gesundheitswesens sowie für Aufgaben im Rahmen integrierter Versorgungssysteme.

- (3) Die Regelstudienzeit beträgt sechs Semester im Vollzeitstudium. Für einen optimalen Lernerfolg und die Realisierung des Studienziels in der Regelstudienzeit wird empfohlen, das Studium am Musterstudienplan (Anlagen 1 und 2) zu orientieren.
- (4) Der Gesamtumfang des Studiums beträgt 180 Credits (European Credit Transfer System (ECTS)). Für die in einer einschlägigen Berufsausbildung erworbenen berufsspezifischen Kompetenzen, die auch Inhalt dieses Studiums sind, werden nach dem erfolgreichen Abschluss des Moduls 1: "Berufsbezogene Reflexion" 10 Credits angerechnet (vgl. § 8 Absatz 2 dieser Ordnung).

#### § 4 Studienorganisation und Lehrformen

(1) Der Studiengang ist modular aufgebaut, siehe Anlagen 1 und 2 (Musterstudienpläne).

Die "Anlage 1" zeigt die semesterbezogene Verteilung und die modulweise Zuordnung der Credits. In "Anlage 2" sind zudem die Präsenzzeiten (SWS) und die Teilnahmevoraussetzungen für jedes Modul, sowie die Art der Leistungserbringung entsprechend der jeweiligen Modulbeschreibung ("Anlage 3") zusammengefasst.

- (2) Das Studium beinhaltet Pflichtmodule sowie zur Spezialisierung auch Wahlpflichtmodule in höheren Semestern. Mit Beginn des 3. Semesters wählen die Studierenden ein zweisemestriges Projektmodul zur Bearbeitung anwendungsbezogener Fragestellungen in Kleingruppen. In den Forschungswerkstätten werden die methodischen Kenntnisse weiter vertieft und erprobt.
- (3) Alle Lehrveranstaltungen werden grundsätzlich seminaristisch angeboten. Die spezifischen Lehr- und Lernformen sind den einzelnen Modulbeschreibungen zu entnehmen.
- (4) Für die Studienberatung im Bachelorstudiengang MVG ist gemäß § 10 Absätze 1 und 3 RSPO die\_der Studiengangkoordinator\_in zuständig.

#### § 5 Praktikum

- (1) Das Praktikum ist in der Regel zwischen dem 4. und dem 6. Semester zu absolvieren. Es hat einen Arbeitsumfang von 40 Arbeitstagen; dies entspricht 292 Stunden. Näheres regelt die Praktikumsordnung zum Studiengang.
- (2) Das Praktikum wird von einer Ausbildungssupervision in Kleingruppen begleitet, die gemäß der Ordnung für die Ausbildungssupervision der Bachelorstudiengänge der ASH Berlin geregelt ist.

#### § 6 Prüfungsleistungen

- (1) Die allgemeinen Bestimmungen sind in § 14 RSPO geregelt. Die Voraussetzungen zur Teilnahme an den einzelnen Modulen sind in den Modulbeschreibungen aufgeführt und in "Anlage 2" ausgewiesen. Die Prüfungsleistungen werden studienbegleitend im Rahmen der jeweiligen Lehrveranstaltung erbracht. Besteht ein Modul aus mehreren Teilmodulen, so ist die Prüfungsleistung in einem von den Studierenden zu wählenden Teilmodul zu erbringen.
- (2) Prüfungsleistungen sind gem. §§ 15 und 16 RSPO in schriftlicher oder mündlicher Form zu erbringen:
- 1. Klausur gemäß § 15 Absatz 1 RSPO
- 2. **Sonstige schriftliche Prüfungsleistungen** gemäß § 15 Absatz 2 RSPO (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit)
- 3. Mündliche Prüfung gemäß § 16 Absatz 1 RSPO
- 4. **Präsentation** gemäß § 16 Absatz 3 RSPO

- 5. Referat gemäß § 16 Absatz 2 RSPO
- 6. Praxisbericht gemäß § 15 Absatz 3 RSPO

#### § 7 Bachelorarbeit

- (1) In der Bachelorarbeit soll die\_der Studierende nachweisen, dass sie\_er während des Studiums hinreichende methodische Kenntnisse erworben hat, um eine thematisch eingegrenzte Fragestellung innerhalb der Bearbeitungszeit selbstständig wissenschaftlich zu bearbeiten. Das Thema der Bachelorarbeit soll Bezug zu einem der Fachgebiete des Studiums haben.
- (2) Für die Zulassung zur Bachelorarbeit müssen die Module "Wissenschaftliches Arbeiten", "Fachenglisch" und das "Projektmodul" erfolgreich abgeschlossen sein (vgl. Anlage 2 und Modulbeschreibung).
- (3) Die Bearbeitungszeit für die Bachelorarbeit beträgt 12 Wochen, bei einer empirischen Untersuchung 14 Wochen. Weitere Regelungen trifft § 17 RSPO.
- (4) Die Bachelorarbeit ist in dreifacher, gedruckter und gebundener Ausfertigung und zweifach in digitaler Form im Prüfungsamt einzureichen.

#### § 8 Anrechnung außerhochschulisch erworbener Kompetenzen

- (1) Studierende der ASH Berlin können die Anrechnung von außerhochschulisch erworbenen Kompetenzen, die beispielsweise im Rahmen von Weiterbildung, berufsfachschulischer Ausbildung oder Berufstätigkeit erworben wurden und den Lernzielen einzelner Module des jeweiligen Studiengangs in Inhalt und Niveau gleichwertig sind, beim Prüfungsausschuss beantragen. Weiteres regelt die Ordnung zur Anrechnung von außerhochschulisch erworbenen Kompetenzen dieser Studien- und Prüfungsordnung (Anlage 4). Die allgemeinen Bestimmungen sind in § 12 RSPO geregelt.
- (2) Im Rahmen des ersten Studienmoduls "Berufsbezogene Reflexion" werden gemäß Beschluss der Kultusministerkonferenz vom 28.06.2002 zur Anrechnung von außerhalb des Hochschulwesens erworbenen Kenntnissen und Fähigkeiten auf ein Hochschulstudium zusätzlich 10 Credits für die in einem der zugelassenen Gesundheitsfachberufe erworbenen Kompetenzen angerechnet. Die

Anrechnung wird nach erfolgreichem Absolvieren und der Kompetenzüberprüfung in dem Modul "Berufsbezogene Reflexion" vorgenommen (vgl. auch Modulbeschreibung Modul 1).

#### § 9 Verfahren zur Bildung der Abschlussnote

- (1) Das Bachelorstudium ist erfolgreich abgeschlossen, wenn alle Module des Studiums erfolgreich abgeschlossen und sämtliche erforderlichen Credits erreicht wurden.
- (2) Die Modulnoten sowie die Note der Bachelorarbeit bilden die Gesamtnote. Die Gesamtnote des Studienabschlusses ergibt sich aus dem gewogenen arithmetischen Mittel aller Modulnoten unter Berücksichtigung der dem jeweiligen Modul zugeordneten Credits (Gewichtungsfaktor), wobei die Modulnote der Bachelorarbeit doppelt in die Gesamtnotenberechnung eingeht.
- (3) Das Gesamtprädikat "sehr gut mit Auszeichnung" wird anstelle des Gesamtprädikats "sehr gut" vergeben, wenn die Gesamtnote besser oder gleich 1,2 ist. Neben der Gesamtnote wird die statistische Verteilung der vergebenen Gesamtnoten der vorangegangenen vier Semester für diesen Studiengang in Form einer Einstufungstabelle in den Zeugnisdokumenten ausgewiesen.

Gesamtnote	Gesamtprädikat	Gesamtzahl innerhalb der Referenzgruppe	Benotung sprozent- satz
1,0 - 1,2	sehr gut mit Auszeichnung		
1,3 - 1,5	sehr gut		
1,6 – 2,5	Gut		
2,6 – 3,5	Befriedigend		
3,6 – 4,0	Ausreichend		
über 4,0	nicht bestanden		
	Total:		100 %

#### § 10 Ausgestaltung der Zeugnisdokumente

- (1)) Nach erfolgreichem Abschluss verleiht der\_die Rektor\_in der ASH Berlin den akademischen Grad Bachelor of Science (B.Sc.). Der\_die Studierende erhält ein Zeugnis und eine Urkunde, aus der sich der absolvierte Studiengang und der erworbene Grad ergeben.
- (2) Das Zeugnis enthält Angaben über das Thema der Bachelorarbeit und deren Bewertung sowie die Bewertungen der übrigen Modulprüfungen. Außerdem sind die Gesamtnote sowie der Gesamtumfang des Studiums in Credits auf dem Zeugnis zu vermerken. Es gelten die Regelungen gem. § 27 RSPO.

#### § 11 Inkrafttreten

Diese Ordnung tritt am Tag nach der Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt der ASH Berlin in Kraft.

Prof. Dr. Bettina Völter

Rektorin

SPO MVG Anlage 1: Musterstudienplan Studiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen ab SoSe. 2022

1. Semester	ester	2. Semester	_	3. Semester		4. Semester		5. Semester		6. Semester	
Berufsbeze Reflexion*	Berufsbezogene Reflexion*	Kommunikation und Beratung	ation und	Projektmodul	=	Projektmodul		<b>Praktikum</b> 40 Arbeitstage = 292 Std. <b>und</b> <u>Ausbildungssupervision</u>	Std. <b>und</b>	(Möglicher Zeitraum für das Praktikum: 4. – 6. Sem.)	ım für das Sem.)
3 SWS	5 Credits	4 SWS	5 Credits	3 SWS	5 Credits	3 SWS	5 Credits	7	10 Credits		
Wissens Arbeiten	Wissenschaftliches Arbeiten	Qualitative Forschung	Qualitative Forschungsmethoden	Qualitative Forschungsmethoden	methoden	Ethische Grundlagen		Forschungswerkstätten	iätten		
4 SWS	5 Credits	2 SWS	(2,5) Credits	2 SWS	(2,5) Credits	4 SWS	5 Credits	4 SWS 5	5 Credits		
Einfüh Betrieb	Einführung in Recht und Betriebswirtschaftslehre	Quantitative Forschungs	Quantitative Forschungsmethoden	Quantitative Forschungsmethoden	methoden	Gestaltung von Versorgungs- prozessen III (Teilmodule 1 und 2)	<b>gungs-</b> ile 1 und 2)	Gestaltung von Managementprozessen	ssen	Gesundheitsrecht	cht
(Teilmod 8 SWS	(Teilmodule 1 und 2) 8 SWS 10 Credits	2 SWS	(2,5) Credits	2 SWS	(2,5) Credits	4 SWS	5 Credits	4 SWS	5 Credits	4 SWS	5 Credits
Gestalt Versorç	Gestaltung von Versorgungsprozessen l	Gesundhei	Gesundheitsökonomie	Wirtschafts- recht für Ge	Wirtschafts- und Arbeits- recht für Gesundheitsberufe	Digitalisierung im Gesundheitswesen	undheitswesen	Controlling		Kolloquium zur Bachelorarbeit	<b>L</b>
4 SWS	5 Credits	4 SWS	5 Credits	4 SWS	5 Credits	4 SWS	5 Credits	4 SWS	5 Credits	3 SWS	5 Credits
Fachenglisch (zwei Kurse / S	Fachenglisch (zwei Kurse / Sprachlevel)	Gestaltung von Versorgungsproz	Gestaltung von Versorgungsprozessen II (Teilmodule 1 und 2)	Rechnungswesen (Teilmodul 1)	wesen	Rechnungswesen (Teilmodul 2)		Marketing		Bachelorarbeit	
4 SWS	5 Credits	SMS Z	10 Credits	4 SWS	5 Credits	4 SWS	5 Credits	4 SWS	5 Credits	12 Wochen	10 Credits
		Personalma Führung	Personalmanagement und Führung	Organisation und Qualitätsmanagement	n und nagement	Wahlpflichtmodule:     Betriebliches Gesundheitsmanagement	eitsmanagement				
		4 SWS	5 Credits	8 SWS	10 Credits	Unternehmensgründungen <u>oder</u> Nachhaltiges Personalmanagement	ngen <u>oder:</u> management				
						oder:  Modul aus anderen Studiengängen / Hochschulen	liengängen /				
						4 SWS	5 Credits				
23 SWS	S 30 Credits	23 SWS	(30) Credits	23 SWS	(30) Credits	23 SWS 3	30 Credits	16 SWS 30	30 Credits	7 SWS 20	20 Credits
:					:			()			

\* Mit erfolgreichem Abschluss des Moduls 1., Berufsbezogene Reflexion werden zusätzlich 10 Credits (ECTS) insgesamt.

Die Creditwerte in (Klammern) geben bei zweisemestrigen Modulen die tatsächliche, Workload' = Arbeitsbelastung der Studierenden an. Ein , Credit point' entspricht gemäß dem ECTS 25 - 30 Stunden studentischer Arbeitszeit.

## <u>SPO MVG Anlage 2:</u> Musterstudienplan Bachelorstudiengang ,MVG' mit Teilnahmevoraussetzungen, Lehrveranstaltungsarten und Prüfungsformen

- Die Semesterangaben beinhalten die <u>Art der Lehrveranstaltung</u>: **S = Seminar** (seminaristischer Lehrvortrag), **Ü = Übung**, **PÜ = Praktische Übung**, **PS = Projektseminar** mit der Anzahl der jeweiligen <u>Semesterwochenstunden</u> (SWS).
- Die im jeweiligen Modul zulässigen **Prüfungsformen** (Ziffern 1 6) sind in der unten folgenden Legende zu diesem Musterstudienplan erläutert (ausführlich vgl. §§ 15 und 16 der RSPO).
- Alle benoteten Prüfungsleistungen (PL) werden entsprechend ihres Creditanteils in der Studienabschlussnote gewichtet.

Nr.	Module und Units	Teilnahme- voraussetzungen	<u>1. Sem.</u>	2. Sem.	3.Sem.	Prüfungs- leistung (PL)	Credit Points
1	Berufsbezogene Reflexion <sup>1</sup>	keine	PÜ 3 SWS			2, 4 unbenotet	5
2	Wissenschaftliches Arbeiten	keine	<b>S</b> 2 SWS <b>Ü</b> 2 SWS			1, 2, 3, 4	5
3	Einführung in Recht und Betriebswirtschaftslehre	keine	8 SWS, davon:			PL wahlweise in 3.1 oder 3.2	(5+5) <b>10</b>
	3.1: Einführung in das Recht		<b>S</b> 4 SWS			1, 5	
	3.2: Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre		<b>S</b> 4 SWS			1, 2 ,5	
4	Gestaltung von Versorgungsprozessen I	keine	<b>S</b> 2 SWS <b>Ü</b> 2 SWS			1, 2, 3, 4, 5 unbenotet	5
5	Fachenglisch	Leveleinstufung	Ü 4 SWS			1, 2, 4 unbenotet	5
6	Kommunikation und Beratung	keine		PÜ 4 SWS		2, 4, 5 unbenotet	5
7	Qualitative Forschungsmethoden	keine		<b>\$</b> 2 SWS	Ü 2 SWS	1, 2, 3, 4, 5	5
8	Quantitative Forschungsmethoden	keine		<b>\$</b> 2 SWS	Ü 2 SWS	1, 2, 4, 5	5
9	Gesundheitsökonomie	3.2: Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre		<b>S</b> 2 SWS Ü 2 SWS		1, 2, 3, 4	5
10	Gestaltung von Versorgungs- prozessen II	M 4: Gestaltung von Versorgungsprozessen I		7 SWS, davon:		PL wahlweise in 10.1 oder 10.2	(5 + 5) <b>10</b>
	10.1: Berufe und Professionen			<b>S</b> 3 SWS		1, 2, 3, 4, 5	
	<u>10.2:</u> Teilhabe, Partizipation und Health Literacy			<b>S</b> 2 SWS <b>Ü</b> 2 SWS		1, 2, 3, 4, 5	
11	Personalmanagement und Führung	keine		<b>S</b> 2 SWS <b>Ü</b> 2 SWS		1, 2, 3, 4, 5	5
12	Projektmodul (3. + 4. Sem.)	keine			<u>Teil 1:</u> <b>PS</b> 3 SWS	PL im Folgesemester	(5)
13	Wirtschafts- und Arbeitsrecht für Gesundheitsberufe	3.1: Einführung in Recht			<b>S</b> 4 SWS	1, 2, 4, 5	5
14	Rechnungswesen (3. + 4. Sem.)	keine			Teil 1 4 SWS, davon:	PL wahlweise in 14.1 oder 14.2	(5)
	14.1: Externes Rechnungswesen				<b>S</b> 2 SWS <b>Ü</b> 2 SWS	1, 5	
15	Organisation und Qualitätsmanagement	keine			8 SWS, davon:	PL wahlweise in 15.1 oder 15.2	(5 + 5) <b>10</b>
	15.1: Organisation und Innovation				<b>S</b> 2 SWS <b>Ü</b> 2 SWS	1, 2, 3, 5	
	15.2: Qualitätsmanagement				\$ 2 SWS Ü 2 SWS	1, 5	
	Credit points pro Semester		30	30	30		
	Semesterwochenstunden (SWS)		23 SWS	<u>23 SWS</u>	<u>23 SWS</u>		

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Zu Modul 1 ,Berufsbezogene Reflexion':

Nr.	Module und Units	Teilnahme- voraussetzungen	4. Sem.	<u>5. Sem.</u>	6.Sem.	Prüfungs- leistung (PL)	Credit Points
12	Projektmodul	keine	<u>Teil 2:</u> <b>PS</b> 3 SWS			PL im 4. Sem.: 2, 4, 5	(+ 5) <b>10</b>
14	Rechnungswesen	keine	Teil 2: 4 SWS, davon:			PL wahlweise in 14.1 oder 14.2	(+ 5) <b>10</b>
	14.2: Internes Rechnungswesen, Finanzierungs- / Investitionsrechnung		<b>S</b> 2 SWS <b>Ü</b> 2 SWS			1, 5	
16	Ethische Grundlagen	M 1: Berufsbez. Reflexion M 6: Kommunik./ Beratung	<b>S</b> 4 SWS			2, 5	5
17	Gestaltung von Versorgungs- prozessen III	M 4: Versorgungsprozesse I M 10: Versorgungsprozesse II	4 SWS, davon:			PL wahlweise in <u>17.1</u> oder <u>17.2</u>	5
	17.1: Patient_innenorientierung / / subjektive Gesundheit / Lebensqualität		<b>S</b> 2 SWS			1, 2, 3, 4, 5	
	17.2: Versorgungsgestaltung in der Palliative Care / -konzepte /-qualität		<b>S</b> 2 SWS			1, 2, 3, 4, 5	
18	Digitalisierung im Gesundheitswesen	keine	<b>S</b> 4 SWS			1, 2, 3, 4, 5	5
19: 19.1 19.2 19.3 19.4	Wahlpflichtmodule: Betriebliches Gesundheitsmanagement Unternehmensgründungen Nachhaltiges Personalmanagement Wahlmodul mit freier Themenwahl	19.1: keine 19.2: keine 19.3: M 11: Pers.managemt. 19.4: keine	<b>S</b> 4 SWS			Unbenotet: 19.1: 1, 2, 3, 4, 5 19.2: 1, 4 19.3: 2, 3, 4, 5 19.4: 1 - 5	5
20	Praktikum mit Ausbildungssupervision	M 1: Berufsbez. Reflexion M 2: Wissenschaftl. Arbeiten M 7: Qualitative Methoden M 8: Quantitative Methoden		40 Tage = 292 Std. + Supervision		PL = 6, unbenotet im Zeitraum 46. Sem. i.d.R. im 5. Sem.	10
21	Forschungswerkstätten	M 2: Wissenschaftl. Arbeiten M 7: Qualitative Methoden M 8: Quantitative Methoden		PÜ 4 SWS		2, 4, 5	5
22	Gestaltung von Management- prozessen: Planung, Strategie- entwicklung	3.2: Grundlagen der BWL M 9: Gesundheitsökonomie		<b>S</b> 4 SWS		1, 2, 4	5
23	Controlling	M 14: Rechnungswesen: 14.1 + 14.2: Ext.+ Int. ReWe		<b>S</b> 2 SWS Ü 2 SWS		1, 5	5
24	Marketing	keine		<b>S</b> 4 SWS		1, 2, 3, 4	5
25	Gesundheitsrecht	3.1: Einführung in Recht M 13: Wirtschafts- und Arbeitsrecht			<b>S</b> 4 SWS	1, 5	5
26	Kolloquium	Anmeldung zur Bachelorarbeit			Ü 3 SWS	2, 3, 4, 5 unbenotet	5
27	Bachelorarbeit	M 2: Wissenschaftl. Arbeiten M 5: Fachenglisch M 12: Projektmodul			Bearbei- tungszeit: 12 Wochen		10
	Credit points pro Semester und insgesamt		30	30	20		= 170 * <u>+ 10</u> = 180
	Semesterwochenstunden (SWS) pro Semester und insgesamt		<u>23 SWS</u>	16 SWS + Praktikum	7 SWS, Bachelor- arbeit	SWS insgesamt: 115 SWS	

Legende / Anmerkungen:
Die nach den §§ 15 und 16 der Rahmenstudien- und Prüfungsordnung (RSPO) sowie § 6 der SPO des Studiengangs Management und Versorgung im Gesundheitswesen (MVG) zulässigen **Prüfungsformen** sind in der Spalte "Prüfungsleistung (PL)" **mit folgenden Kennziffern** versehen:

 $\underline{3}$  = Mündliche Prüfung / § 16 (1) RSPO  $\underline{4}$  = Präsentation / § 16 (3) RSPO  $\underline{\underline{5}} = \mathbf{Referat} \ / \ \S \ 16 \ (2) \ \mathsf{RSPO}$   $\underline{\underline{6}} = \mathbf{Praxisbericht} \ / \ \S \ 15 \ (3) \ \mathsf{RSPO}$ 

<sup>1 =</sup> Klausur / § 15 (1) RSPO 2 = Sonstige schriftliche Prüfungsleistungen: u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit / § 15 (2) RSPO

<sup>\* 10</sup> Credit Points nach erfolgreichem Absolvieren des Moduls 1 "Berufsbezogene Reflexion"; vgl. § 8 (2) SPO MVG und Fußnote zu Modul 1.

## <u>Anlage 3</u> zur Studien- und Prüfungsordnung des Bachelorstudiengangs (B.Sc.) **Management und Versorgung im Gesundheitswesen** (MVG)

1. Änderung der SPO MVG 2022

### Modulbeschreibungen

Die vorliegenden Modulbeschreibungen spiegeln die inhaltliche Aktualisierung und Profilierung des Studiengangs wider, die sich auch im neuen Namen zeigt – statt "Gesundheitsund Pflegemanagement" nun "Management und Versorgung im Gesundheitswesen".

Da das Gesundheitswesen einer starken Veränderungsdynamik unterworfen ist, die sich auch in neuen Herausforderungen im Management sowie bei der Gestaltung gesund-heitlicher Versorgungsprozesse zeigt, war eine inhaltliche Aktualisierung des Bachelor-studiengangs unumgänglich. So wurden im Zuge der Reform des Studiengangs bei-spielsweise Themen wie "Digitalisierung im Gesundheitswesen", "Innovations-manage-ment", "Nachhaltiges Personal-management" und "Betriebliches Gesundheits-manage-ment" neu aufgenommen oder gestärkt.

Der Studiengang wurde in den letzten Jahren sukzessive für weitere Gesundheitsberufe geöffnet – hierzu zählen unter anderem die Therapieberufe, Operationstechnische Assistent\_innen und Medizinische Fachangestellte. Daher war es notwendig, den bisherigen engen Fokus auf Pflege zugunsten einer umfassenderen gesundheits- und versorgungswissenschaftlichen Perspektive zu erweitern. Im neuen Studiengangs-konzept erhalten Gesundheitsförderung und Prävention sowie die Versorgung von Menschen in verschiedenen Settings und mit unterschiedlichen Bedarfen und Bedürfnissen einen größeren Stellenwert.

Im Laufe der letzten Jahre wurde immer deutlicher, dass sowohl von Seiten der Studierenden Stärkung der betriebswirtschaftlichen Praxis eine Managementkompetenzen gewünscht wird. Dies hängt unmittelbar mit den zunehmend vielfältigeren und komplexeren Aufgaben auch des unteren und mittleren Managements in Gesundheitsorganisationen zusammen. Um die Absolvent\_innen weiterhin umfassend für Positionen im mittleren und unteren Management sowie für Stabsstellen zu qualifizieren, Managementschwerpunkt wurde daher der ausgebaut. Durch Forschungswerkstätten wird zudem die wissenschaftliche Befähigung der Studierenden weiter gestärkt, um diese einerseits auf weiterführende forschungs-orientierte Masterstudiengänge vorzubereiten und um andererseits auch dem Anspruch der Förderung einer evidenzbasierten Praxis gerecht zu werden.

Der Bachelorstudiengang "Management und Versorgung im Gesundheitswesen" will insgesamt die erforderlichen Kompetenzen für die Übernahme von Leitungsfunktionen und Querschnittsaufgaben in Einrichtungen des Gesundheitswesens sowie für die Gestaltung zukunftsfähiger Konzepte der gesundheitlichen Versorgung in verschiedenen Settings vermitteln.

#### Studiengangleitungen:

Prof. Dr. Lutz Schumacher, Prof. Dr. Gudrun Piechotta-Henze

25.05.2020

Studiengangkoordination: Elke Weisgerber

Inhaltsve	erzeichnis	<u>Seite</u>
Modul 1:	Berufsbezogene Reflexion	3
Modul 2:	Wissenschaftliches Arbeiten	4
Modul 3:	Einführung in Recht und Betriebswirtschaftslehre:  Teilmodul 3.1 Einführung in das Recht  Teilmodul 3.2 Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre	5
Modul 4:	Gestaltung von Versorgungsprozessen I	6
Modul 5:	Fachenglisch	7
Modul 6:	Kommunikation und Beratung	8
Modul 7:	Qualitative Forschungsmethoden	9
Modul 8:	Quantitative Forschungsmethoden	10
Modul 9:	Gesundheitsökonomie	11
Modul 10:	Gestaltung von Versorgungsprozessen II: <u>Teilmodul 10.1</u> Berufe und Professionen <u>Teilmodul 10.2</u> Teilhabe, Partizipation und Health Literacy	12
Modul 11:	Personalmanagement und Führung	14
Modul 12:	Projektmodul	15
Modul 13:	Wirtschafts- und Arbeitsrecht für Gesundheitsberufe	16
Modul 14:	Rechnungswesen: <u>Teilmodul 14.1</u> Externes Rechnungswesen <u>Teilmodul 14.2</u> Internes Rechnungswesen, Finanzierungs- und Investitionsrechn	<b>17</b> nung
Modul 15:	Organisation und Qualitätsmanagement: <u>Teilmodul 15.1</u> Organisation und Innovation <u>Teilmodul 15.2</u> Qualitätsmanagement	19
Modul 16:	Ethische Grundlagen	21
Modul 17:	Gestaltung von Versorgungsprozessen III:	22
	<u>Teilmodul 17.1</u> Patient_innenorientierung, Patient_innenberichtete Outcomes, subjektive Gesundheit und gesundheitsbezogene Lebensqualität <u>Teilmodul 17.2</u> Versorgungsgestaltung im Bereich Palliative Care –  Versorgungskonzepte und Versorgungsqualität	
Modul 18:	Digitalisierung im Gesundheitswesen	24
Modul 19.1	: Betriebliches Gesundheitsmanagement	25
Modul 19.2	<u>:</u> Unternehmensgründungen	26
Modul 19.3	: Nachhaltiges Personalmanagement	27
Modul 19.4	<u>:</u> Wahlpflichtmodul (themenoffen)	28
Modul 20:	Praktikum mit Ausbildungssupervision	29
Modul 21:	Forschungswerkstätten	30
Modul 22:	Gestaltung von Managementprozessen: Planung, Strategieentwicklung	31
Modul 23:	Controlling	32
Modul 24:	Marketing	33
Modul 25:	Gesundheitsrecht	34
Modul 26:	Kolloquium zur Bachelorarbeit	35
Modul 27:	Bachelorarbeit	36

Name des Moduls Berufsbezogene Reflexion Modul-Nr. 1 ggf. mit Angabe der Teilmodule Status: Pflichtmodul Qualifikationsstufe **Bachelor** Die Studierenden reflektieren die Entscheidungsfindung bezüglich ihrer Berufsausbildung. Sie reflektieren die Entwicklung einer beruflichen Identität und eines Berufsbildes sowie eigene Stärken, Ressourcen und Entwicklungspotentiale. Die Studierenden analysieren Wirklichkeitskonstruktionen. Sie erkennen und bearbeiten die berufsspezifischen und berufsübergreifenden Anforderungen in der Versorgung und Interaktion Lernziele/Kompetenzen von Klientinnen. Sie analysieren Teamarbeit und transdisziplinäre Zusammenarbeit sowie hierarchische Strukturen. Die Studierenden erkennen professionelle Anforderungen und sozial-ethische Verantwortlichkeiten auf individueller, berufspolitischer und gesellschaftspolitischer Ebene im Gesundheitsbereich. Biografiearbeit Analyse von Wirklichkeitskonstruktionen Analyse von Ressourcen und Kompetenzen Lehrinhalte Umgang mit gruppendynamischen und hierarchischen Prozessen Reflexive Bearbeitung gesellschaftlicher und individueller Sichtweisen von Gesundheit und Krankheit, von gesellschaftlich-normativ geprägten Umgangsweisen mit erkrankten, behinderten und sterbenden Menschen. Veranstaltungen **SWS** Gruppengröße Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en Praktische Übung 3 Regelmäßige Teilnahme. Die Teilnahme am ersten Tag ist verpflichtend. Das erfolgreiche Bestehen des Moduls "Berufsbezogene Reflexion" ist Voraussetzung für die Teilnahmeregelung pauschale Anrechnung der in der vorherigen beruflichen Ausbildung in einem Gesundheitsfachberuf erworbenen Kompetenzen im Umfang von 10 Credits. Theoriewissen in enger Verknüpfung mit Ausbildungs- und Praxiserfahrung sowie über die Berufsausbildung vermittelten Kompetenzen, Bearbeitung praxisbezogener Erfahrungen, Lehr- und Lernformen Fallbesprechungen/Praxisbeispiele (erfahrungsbasiertes Lernen), praktische Übungen, etwa Rollenspiele Sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Leistungserbringung, Studienarbeit) (2.), Präsentation (4.) Prüfungsform/en, Bewertung unbenotet Teilnahmevoraussetzungen Keine Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan: Dauer des Moduls

1. Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang:Präsenzzeit inSelbstlernzeit inPraxiszeit inStunden insgesamt:5 CreditsStunden: 40Stunden: 110Stunden: 0150

Nach erfolgreichem Absolvieren des Moduls werden pauschal 10 Credits für die im Rahmen der Absolvierten Ausbildung in einem Gesundheitsfachberuf erworbenen Kompetenzen angerechnet

(zusätzlich zuerkannt).

Autor innen: Prof.in Dr.in Gudrun Piechotta-Henze

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule

Wissenschaftliches Arbeiten

Modul-Nr. 2

Qualifikationsstufe

**Bachelor** 

Status: Pflichtmodul

#### Lernziele/Kompetenzen

Die Studierenden verfügen über grundlegende Kenntnisse von Wissenschafts- und Erkenntnistheorien; sie sind in der Lage, zentrale Fragen zu Wissenschafts- und Erkenntnistheorien zu benennen. Die Studierenden kennen wissenschaftliche Herangehensweisen und Arbeitstechniken für die theoretische und empirische Bearbeitung von Themen aus dem Bereich der Gesundheits- und Versorgungswissenschaften, u.a. zum Bereich des Krankheits- und Versorgungserlebens wie auch des Managements von Einrichtungen im Gesundheits- und Sozialwesen. Sie können Literaturrecherchen durchführen, Fachliteratur lesen, kritisch bewerten und zur Bearbeitung eines Themas auswerten.

#### 1. Grundlagen wissenschaftlichen Arbeitens

Die Studierenden erwerben grundlegende Kompetenzen des wissenschaftlichen Denkens und Arbeitens. Sie erlernen Unterschiede zwischen Alltagswissen und wissenschaftlichem Wissen und erwerben Kompetenzen zur kritischen Auseinandersetzung mit Theorien wie auch empirischen Studien. Sie befassen sich mit Fragen der Forschungslogik, unterschiedlichen Forschungsparadigmen, Entstehungs- und Begründungszusammenhängen wie auch Aspekten der Verwertung von Forschung sowie mit dem Bereich der Forschungsethik.

#### Lehrinhalte

Autor innen:

#### 2. Wissenschaftliche Arbeitsweisen

- Gliederung: Logik des Aufbaus einer wissenschaftlichen Arbeit, Entwicklung von Forschungsund Untersuchungsfragestellungen
- Literatur: Bibliotheksnutzung, Datenbanken, Zitationsweisen, Kriterien zur Beurteilung
- Präsentation: Präsentationsformen, Visualisierungsmöglichkeiten, Präsentationstechniken
- Moderation: Veranstaltungen strukturieren und moderieren; Moderationstraining

Verschriftlichung: Schreibwerkstatt, digitale Textverarbeitung

	Veranstaltungen		SWS		Gruppengröße
Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Seminar		2		40
	Übung		2		20
Teilnahmeregelung	Aktive Teilnahme				
Lehr- und Lernformen	Vorträge, Diskussioner Blended-Learning	n, Übungen,	Schreibwerk	kstatt, handlungsorientie	ertes Lernen mit Peer-Learning,
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	Klausur (1.), sonstige s Studienarbeit) (2.), mü		•	•	Projektbericht, Portfolio und
Teilnahmevoraussetzungen	Keine				
Verwendbarkeit	Bachelorstudiengang N	/lanagement	und Versor	gung im Gesundheitswe	esen
Dauer des Moduls	Anzahl der Semester:	1		Semesterangabe laut Musterstudienplan: 1. Semester	
Häufigkeit des Angebots	Wintersemester und So	ommerseme	ster		
Modulumfang: 5 Credits	Präsenzzeit in Stunden: 54	Selbstlernze Stunden: 96		Praxiszeit in Stunden: 0	Stunden insgesamt: 150
Weitere Hinweise					

Prof. Dr. Maren Stamer, Prof. Dr. Luzi Beyer

Name des Moduls

ggf. mit Angabe der Teilmodule

Lernziele/Kompetenzen

Einführung in Recht und Betriebswirtschaftslehre:

Teilmodul 3.1 Einführung in das Recht

Teilmodul 3.2 Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre

Qualifikationsstufe Bachelor Status: Pflichtmodul

#### Teilmodul 3.1 Einführung in das Recht

Die Studierenden verfügen über Grundkenntnisse des Rechts, die für die Leitungs- und Organisationstätigkeit in Einrichtungen des Gesundheitswesens unerlässlich sind. Sie wenden die im Gesundheitsbereich wirkenden Rechtsprinzipien, besonders bei der Vertragsgestaltung sowie beim Vermeiden und Regulieren von Schäden, sinnvoll an. Sie verstehen die Rechtsnormen unterschiedlicher Rechtsbereiche und können mit Rechtsbegriffen umgehen. Sie erkennen potenzielle rechtliche Konflikte und entwickeln grundsätzliche Lösungsstrategien. Sie identifizieren rechtliche Fragestellungen aus angrenzenden Fachgebieten und erkennen Zusammenhänge.

Modul-Nr. 3

#### Teilmodul 3.2 Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre (BWL)

Die Studierenden verstehen betriebswirtschaftliche Zusammenhänge und die möglichen Rechtsformen und Trägerschaften von Unternehmungen. Die Studierenden können betriebswirtschaftliche Forschungsmethoden anwenden und sich mit betriebswirtschaftlichen Studien auseinandersetzen. Ziel ist es, einen Überblick über die zentralen Fragestellungen der modernen Betriebswirtschaftslehre zu erhalten, die Systematik zu kennen und die Problemlösungen im Zusammenhang verstehen zu lernen.

#### Teilmodul 3.1 Einführung in das Recht

- Einführung in das Recht
- Grundbegriffe des BGB

#### Teilmodul 3.2 Grundlagen der BWL

- Geschichte und Ansätze der BWL
- Methoden der BWL
- Das Wirtschaftlichkeitsprinzip
- Unternehmerische T\u00e4tigkeit
- Betriebliche Wertschöpfungsprozesse

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Teilmodul 3.1 Einführung Recht: Seminar, 4 SWS Teilmodul 3.2 Grundlagen BWL: Seminar, 4 SWS

Teilnahmeregelung

Lehrinhalte

Aktive Teilnahme in beiden Teilmodulen des Moduls

<u>Teilmodul 3.1</u> **Einführung Recht:** Bearbeitung von Fallbeispielen, Gruppendiskussionen, seminaristische Vorlesung, Kleingruppenarbeit, Diskussionen

Lehr- und Lernformen

<u>Teilmodul 3.2</u> **Grundlagen BWL:** Seminaristische Vorlesung, Kleingruppenarbeit, Gruppen-/

Diskussionen, Bearbeitung von Fallbeispielen

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung <u>Teilmodul 3.1:</u> Klausur (1.), Referat (5.) <u>Teilmodul 3.2:</u> Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projekt-

bericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), Referat (5.) Die Prüfung ist in einer der beiden Teilmodule abzulegen.

Teilnahmevoraussetzungen

Keine

Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan: 1. Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang:Präsenzzeit in<br/>10 CreditsSelbstlernzeit in<br/>Stunden: 108Praxiszeit in<br/>Stunden: 192Praxiszeit in<br/>Stunden: 0Stunden: 192Stunden: 0

Weitere Hinweise ---

Autor\_innen: Prof. Dr. Ines Dernedde (Teilmodul 3.1), Prof. Dr. Claudia Winkelmann (Teilmodul 3.2)

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule

Gestaltung von Versorgungsprozessen I

Modul-Nr. 4

Status: Pflichtmodul

Qualifikationsstufe

Bachelor

Die Studierenden verfügen über gesundheits- und versorgungswissenschaftliches Grundlagenwissen; ferner über die Kompetenz, gesundheits- und versorgungswissenschaftliche

Ergebnisse und Theorien kritisch zu reflektieren.

Lernziele/Kompetenzen

Die Studierenden erwerben grundlegende Kenntnisse zu demographischen und epidemiologischen Entwicklungen, zu sozialen und gesundheitlichen Ungleichheiten, Gesundheitsund Krankheitskonzepten sowie Grundlagen von Prävention und Gesundheitsförderung. Die Studierenden verfügen über ethische Kompetenzen im Rahmen der Gestaltung von Versorgungsprozessen und über Kompetenzen zu gender- und diversitätssensibler Gestaltung von Versorgungsprozessen.

#### Krankheit und Gesundheit, Prävention und Gesundheitsförderung

- Geschichte und Grundverständnis von Gesundheits- und Versorgungswissenschaften / Public Health
- Demographische und epidemiologische Grundlagen
- Gesundheits- und Krankheitskonzepte und ihre Bedeutung für die Gestaltung von Versorgungsprozessen
- Über-, Unter- und Fehlversorgung aus geschlechter- und genderspezifischen Perspektiven
- Soziale und gesundheitliche Ungleichheiten
- Prävention und Gesundheitsförderung
- Quartiersmanagement

Form und	<b>Umfang</b>	der
Lehrveran	staltung	/en

Lehr- und Lernformen

Lehrinhalte

VeranstaltungenSWSGruppengrößeSeminar240Übung220

Teilnahmeregelung

Aktive Teilnahme

Erfahrungs-, problem- und handlungsorientierte Lernverfahren unter Einsatz von Moderationstechniken

Vorträge, Theorie- / Literaturarbeit, Fallbesprechungen / Praxisbeispiele, Übungen,

Diskussionen

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.), Referat (5.)

unbenotet

Teilnahmevoraussetzungen

Keine

Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls Anzahl der Semester: 1

Semesterangabe laut Musterstudienplan:

1. Semester

Häufigkeit des Angebots

Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: Präsenzzeit in 5 Credits Stunden: 54

Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt: Stunden: 54 Stunden: 96 Stunden: 0 150

o condition. or otandon. or

Weitere Hinweise -

Autor\_innen: Prof. in Dr. in Maren Stamer, Prof. in Dr. in Gudrun Piechotta-Henze

Name des Moduls

ggf. mit Angabe der Teilmodule

**Fachenglisch** 

Modul-Nr. 5

Status: Pflichtmodul

Qualifikationsstufe

Bachelor

Die Studierenden erweitern die fachsprachliche Kommunikationsfähigkeit in Englisch und steigern die individuelle Kompetenzstufe entsprechend der Vorgaben des Gemeinsamen Europäischen Referenzrahmens (GER) des Europarates. Sie verstehen Fachbegriffe aus dem Gesundheitsbereich und

können sie im beruflichen Kontext anwenden.

Lernziele/Kompetenzen

Die Studierenden erkennen die kulturbedingte Angemessenheit der professionellen Sprache und können aktiv (mündlich und schriftlich) mit Redewendungen, Floskeln, Registerunterschieden und einer diskriminierungssensiblen Sprache umgehen. Sie können organisatorische Aufgaben und Vorgänge in der englischen Sprache praxisorientiert umsetzen (z.B. Schriftverkehr, Telefongespräche und Teambesprechungen).

Die Studierenden verstehen die sprachlichen Ausdrucksformen von Zahlenwerten und z.B. in einer Grafik dargestellte Daten (Statistik). Sie können Informationen aus wissenschaftlichen Texten aufnehmen, zusammenfassen, analysieren und dazu Stellung nehmen.

Textverständnis und Diskussionen von berufsrelevanten Themen, z.B.:

- the healthcare team and their workplaces
- the German healthcare system in comparison
- human resources
- records and documentation
- acquisition of medical and communication technology

Hörverständnis im beruflichen und akademischen Kontext, z.B.:

- Gespräche zwischen Kolleg\_innen (nachgespielte Dialoge)
- Redebeiträge und Vorträge bei Konferenzen und Kongressen
- Nachrichten und Reportagen aus Rundfunk und Fernsehen

Mündliche und schriftliche Kommunikation in beruflichen Kontexten, z.B.:

- Beratung, Telefonate und Verhandlungen
- Geschäftsbriefe und Emailverkehr
- Bewerbungen und Lebensläufe

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Lehrinhalte

VeranstaltungenSWSGruppengrößeÜbung420

Teilnahmeregelung

Aktive Teilnahme

Lehr- und Lernformen

Vokabel- und Grammatikübungen, Lese- und Hörverständnisübungen, Diskussionen, Rollenspiele, schriftliche Texte verfassen

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), Präsentation (4.)

unbenotet

Teilnahmevoraussetzungen

Teilnahme am Einstufungstest vor Modulbeginn. Grundkenntnisse der englischen Sprache mindestens auf dem Niveau A2 (GER) sind von Vorteil.

1. Semester

Verwendbarkeit

Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls

Anzahl der Comester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan:

Wintercomester und Commercementer

Häufigkeit des Angebots

Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: 5 Credits

Präsenzzeit in Stunden: Selbstlernzeit in Stunden: 96

Praxiszeit in Stunden: Stunden insgesamt: 150

Weitere Hinweise

Unterrichtssprache ist Englisch

Anzahl der Semester: 1

Autor innen:

Frances Kregler

Name des Moduls

ggf. mit Angabe der Teilmodule

Kommunikation und Beratung

Modul-Nr. 6

Qualifikationsstufe

Lehrinhalte

Bachelor

Status: Pflichtmodul

Lernziele/Kompetenzen

Die Studierenden beherrschen Grundsätze der wertschätzenden, aktiven Kommunikation. Sie erkennen Beratungssituationen und lernen Beratungsansätze und -prinzipien. Sie identifizieren die Relevanz (selbst-)reflexiver und emotionaler Prozesse und nutzen diese für die beraterische Tätigkeit. Sie sind in der Lage, Beratungsgespräche zu führen.

- Theorie und Praxis der Kommunikation und Beratung
- Beratungsansätze
- Beratungsprinzipien
- Aufbau von Beratungsgesprächen mit unterschiedlichen Zielgruppen

4

■ Kennenlernen von Beratungseinrichtungen

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Veranstaltungen SWS

Gruppengröße

Praktische Übung

20

Teilnahmeregelung Regelmäßige Teilnahme

Lehr- und Lernformen

Leistungserbringung,

Prüfungsform/en, Bewertung

Theorie- / Literaturarbeit, Fallbesprechungen / Praxisbeispiele (erfahrungsbasiertes Lernen),

praktische Übungen, etwa Rollenspiele

Sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und

Studienarbeit) (2.), Präsentation (4.), Referat (5.)

unbenotet

Teilnahmevoraussetzungen Keine

Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls

Anzahl der Semester: 1

Semesterangabe laut Musterstudienplan:

Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt:

5 Credits Stunden: 54 Stunden: 96 Stunden: 0 150

Weitere Hinweise ---

Autor\_innen: Prof.in Dr.in Gudrun Piechotta-Henze

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule

**Qualitative Forschungsmethoden** 

Modul-Nr. 7

Status: Pflichtmodul

Qualifikationsstufe

Lernziele/Kompetenzen

Lehrinhalte

Bachelor

Die Studierenden kennen die theoretischen Grundlagen qualitativer Forschung; sie verfügen über Kenntnisse zu qualitativen Forschungsmethoden und deren Anwendung im Rahmen empirischer Bearbeitung von Fragestellungen aus dem Bereich der Gesundheits- und Versorgungswissenschaften, u.a. zum Bereich des Krankheits- und Versorgungserlebens wie auch des Managements von Einrichtungen im Gesundheits- und Sozialwesen. Sie sind in der Lage, qualitative

Daten zu erheben, auszuwerten und darzustellen.

Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit kritischer Beurteilung von Konzepten, Ablauf und Ergebnissen qualitativer Forschungsprozesse. Sie kennen die Zusammenhänge zwischen wissenschaftlichen Kriterien einerseits und sozialen, gesundheitspolitischen, gesundheitsökonomischen und ethischen Aspekten andererseits.

- Theoretische Grundlagen qualitativer Forschung, Entstehungs- und Begründungszusammenhänge, Verständnis qualitativer Methoden, Verwertung von Ergebnissen qualitativer Forschung, Forschungslogik, Forschungsethik
- Forschungsprozess: Planung eines Forschungsablaufes; Designerstellung, Ablaufplanung
- Methoden: Rezeption von wissenschaftlichen Berichten, Konstruktion und Anwendung von Erhebungsinstrumenten (wie Interviews, Beobachtungen und Gruppendiskussionen), Verständnis und erste Anwendung von qualitativer Datenanalyse (wie Kodierung, Kategorisierung, hermeneutische Verfahren, Textinterpretation), Verständnis von Evaluationen und Verlaufsstudien
- Methodologie: Triangulation von Methoden, Gütekriterien

	Veranstaltungen	sws	i .	Gruppengröße	
Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Seminar im 2. Semester	2		40	
·	Übung im 3. Semester	2		20	
Teilnahmeregelung	Aktive Teilnahme				
Lehr- und Lernformen	<b>.</b>	e, kleinere Fors	•	r Einsatz von Moderations- n den Studierenden durchgeführt.	
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	` ,		ngsleistungen (u.a. Hausarbe 3.), Präsentation (4.), Refera	eit, Projektbericht, Portfolio und at (5.)	
Teilnahmevoraussetzungen	Keine				
Verwendbarkeit	Bachelorstudiengang Ma	anagement und	Versorgung im Gesundheits	swesen	
Dauer des Moduls	Anzahl der Semester: 2	Semester	Semesterangabe la 2. und 3. Semester	Semesterangabe laut Musterstudienplan: 2. und 3. Semester	
Häufigkeit des Angebots	Wintersemester und Sor	mmersemester			
Modulumfang: 5 Credits	Präsenzzeit in Stunden: 54	Selbstlernzeit Stunden: 96	in Praxiszeit in Stunden: 0	Stunden insgesamt: 150	
Weitere Hinweise					
Autor_innen:	Prof. Dr. Maren Stamer				

Nan	ne des	Moduls	
ggf.	mit An	gabe der	Teilmodule

#### **Quantitative Forschungsmethoden**

**Bachelor** 

Modul-Nr. 8

Status: Pflichtmodul

## Lernziele/Kompetenzen

Qualifikationsstufe

Die Studierenden kennen die grundlegenden quantitativen Forschungsmethoden für die empirische Bearbeitung von studienrelevanten Themen. Sie sind in der Lage, Konzepte, Ablauf und Resultate von Forschungsprojekten kritisch zu beurteilen und selbst durchzuführen. Sie können computergestützt nach wissenschaftlichen Kriterien Daten erfassen, bearbeiten, auswerten und darstellen sowie die gewonnenen Resultate korrekt wiedergeben.

#### Lehrinhalte

- Kritische Einordnung von quantitativen Erkenntnissen und Forschungsergebnissen
- Deskriptive Verfahren: Skalenniveau, Verteilungsformen (Häufigkeitsverteilung, Histogramm, Box-Plot ...), Zentralmaße (Mittelwert, Median, Modalwert ...), Variationsmaße (Streuung, Varianz ...)
- Uni- und multivariate hypothesenprüfende Verfahren: Zusammenhangshypothesen (Kovarianz, Korrelation, einfache und multiple lineare Regression ...), Unterschiedshypothesen (t-Test, Varianzanalytische Verfahren ...)

	Veranstaltungen	SWS		Gruppengröße	
Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Seminar im 2. Semester	2		40	
	Übung im 3. Semester	2		20	
Teilnahmeregelung	Aktive Teilnahme				
Lehr- und Lernformen	Erfahrungs-, problem- und eigenständige, kleinere Fo			insatz von Moderationstechniken; enden durchgeführt.	
Leni- una Lennonnen	Formen: Vorträge, Diskus: Learning, Blended-Learnin		outernutzung, handlu	ingsorientiertes Lernen mit Peer-	
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	Klausur (1.), sonstige schr Studienarbeit) (2.), Präser	· ·	gen (u.a. Hausarbeit	, Projektbericht, Portfolio und	
Teilnahmevoraussetzungen	Keine				
Verwendbarkeit	Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen				
Dauer des Moduls	Anzahl der Semester: 2 Semester  Semesterangabe laut Musterstudienplan: 2. Und 3. Semester				
Häufigkeit des Angebots	Wintersemester und Somr	mersemester			
Modulumfang: 5 Credits	Präsenzzeit in Stunden: 54	Selbstlernzeit in Stunden: 96	Praxiszeit in Stunden: 0	Stunden insgesamt: 150	
Weitere Hinweise	Das Modul kann auch als werden.	interprofessionelles und	l/oder als Blended-L	earning Lehrkonzept angeboten	
Autor_innen:	Prof. Dr. Luzi Beyer				

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule	Gesundheitsökond	omie		Modul-Nr. 9	
Qualifikationsstufe	Bachelor			Status: Pflichtmodul	
Lernziele/Kompetenzen	sundheitsmärkten u Sie verstehen den A Gesundheitssystem am Versorgungspro Die Studierenden si Ziele und Wirkungsv	nd können ökonon Aufbau, die Organis s und können die I zess beteiligten Al nd in der Lage, ge weisen einzuordne nschaftliche Frage	nische Theorien auf da sation und die Finanzie Rahmenbedingungen, teure kritisch reflektie sundheitspolitische Re n und zu bewerten. Di stellungen sowie probl	Ziele und Handlungsspielräume der	
Lehrinhalte	<ul><li>Ökonomische A</li><li>Gesetzliche und</li><li>Vergütungsstru und therapeutis</li></ul>	d private Kranken- kturen und Steueri cher Leistungen	n Sicherung in Deutso und Pflegeversicherur		
	Veranstaltungen	SWS		Gruppengröße	
Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Seminar	2		40	
	Übung	2		20	
Teilnahmeregelung	Aktive Teilnahme				
Lehr- und Lernformen	Seminaristische Vorlesung, Vorträge der Lehrenden und Lernenden, Diskussion, Kleingruppen, Übungen, Blended-Learning				
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.)				
Teilnahmevoraussetzungen	Teilmodul 3.2: Grun	dlagen der Betrieb	swirtschaftslehre		
Verwendbarkeit	Bachelorstudiengan	g Management un	d Versorgung im Gesu	undheitswesen	
Dauer des Moduls	Anzahl der Semeste	er: 1 Semester	Semesterangabe 2. Semester	e laut Musterstudienplan:	
Häufigkeit des Angebots	Wintersemester und	I Sommersemeste			
Modulumfang: 5 Credits	Präsenzzeit in Stunden: 54	Selbstlernzeit in Stunden: 96	Praxiszeit in Stunden: 0	Stunden insgesamt: 150	
Weitere Hinweise					

Prof. Dr. Dominik Rottenkolber

Autor\_innen

#### Name des Moduls

ggf. mit Angabe der Teilmodule

#### Gestaltung von Versorgungsprozessen II

Teilmodul 10.1 Berufe und Professionen

Teilmodul 10.2 Teilhabe, Partizipation und Health Literacy

Modul-Nr. 10

Status: Pflichtmodul

#### Qualifikationsstufe

Lernziele/Kompetenzen

Bachelor

Die Studierenden verfügen über gesundheits- und versorgungswissenschaftliches Grundlagenwissen; ferner über die Kompetenz, gesundheits- und versorgungswissenschaftliche Ergebnisse und Theorien kritisch zu reflektieren.

Sie erwerben grundlegende Kenntnisse zur Entwicklung von Berufen und Professionen im Gesundheitswesen, zu Aspekten intra- und interdisziplinärer sowie transkultureller Zusammenarbeit sowie zu Modellen und Konzepten von Teilhabe/Partizipation in der Gestaltung von Versorgungsprozessen, zu Modellen und Konzepten der Gesundheitskommunikation, zum Themenfeld Health Literacy sowie zu ausgewählten Versorgungssettings.

Ferner verfügen die Studierenden über ethische Kompetenzen im Rahmen der Gestaltung von Versorgungsprozessen und über Kompetenzen zu gender- und diversitätssensibler Gestaltung von Versorgungsprozessen.

#### Teilmodul 10.1 Berufe und Professionen

- Einführung in berufs- und professionssoziologische Grundlagen; Entwicklung von Berufen und Professionen im Gesundheitssystem; Fachkräftemangel
- Intra- und interdisziplinäre Zusammenarbeit im Gesundheitswesen
- Transkulturelle Zusammenarbeit im Gesundheitswesen, Brain Drain
- Einführung in Betriebliche Prävention und Gesundheitsförderung
- Ausgewählte Versorgungssettings (z.B. Selbsthilfe)

#### Teilmodul 10.2 Teilhabe, Partizipation und Health Literacy

- Einführung in Modelle und Konzepte von Teilhabe/Partizipation in der Gesundheitsversorgung
- Bedeutung von Teilhabe/Partizipation für die Gestaltung intra- und interdisziplinärer wie auch transkultureller Zusammenarbeit
- Geschlechter- und genderspezifische Aspekte von Teilhabe/ Partizipation
- Einführung in Modelle und Konzepte der Gesundheits-kommunikation sowie in das Themenfeld Health Literacy

Veranstaltungen	SWS	Gruppengröße
Teilmodul 10.1 Berufe u	ınd Professionen:	
Seminar	3	40
Teilmodul 10.2 Teilhabe	e, Partizipation und Hea	alth Literacy:
Seminar	2	40
Übung	2	20

#### Teilnahmeregelung

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Aktive Teilnahme in beiden Teilmodulen des Moduls.

<u>Teilmodul 10.1</u> **Berufe und Professionen:** Erfahrungs-, problem- und handlungsorientierte Lernverfahren unter Einsatz von Moderationstechniken Formen: Vorträge, Theorie-/Literaturarbeit, Fallbesprechungen / Praxisbeispiele, Übungen,

Diskussionen

Lehr- und Lernformen

<u>Teilmodul 10.2</u> **Teilhabe, Partizipation und Health Literacy:** Erfahrungs-, problem- und handlungsorientierte Lernverfahren unter Einsatz von Moderationstechniken Formen: Vorträge, Theorie-/Literaturarbeit, Fallbesprechungen / Praxisbeispiele, Übungen, Diskussionen

#### Lehrinhalte

<u>Teilmodul 10.1:</u> Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.),

Referat (5.)

Leistungserbringung,
Prüfungsform/en, Bewertung
Teilmodul 10.2: Klau

<u>Teilmodul 10.2:</u> Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.),

Referat (5.) Die Prüfung ist in einer der beiden Teilmodule zu erbringen.

Teilnahmevoraussetzungen Modul 4: Gestaltung von Versorgungsprozessen I

**Verwendbarkeit** Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls

Anzahl der Semester: 1

Semesterangabe laut Musterstudienplan:

2. Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt:

10 Credits Stunden: 94 Stunden: 206 Stunden: 0 300

Weitere Hinweise

Autor\_innen: Prof.in Dr.in Maren Stamer, Prof.in Dr.in Gudrun Piechotta-Henze

Nan	ne	des	s M	lod	u	S
ggf.	mi	t Ar	nga	be	d	er
Teil	m٥	dule	ج			

#### Personalmanagement und Führung

Modul-Nr. 11

Status: Pflichtmodul

#### Qualifikationsstufe

#### Bachelor

### Lernziele/Kompetenzen

Die Studierenden kennen Funktionen und Bedeutung des Personalmanagements für Gesundheitsorganisationen. Ihnen sind grundlegende Theorien und Gestaltungsmöglichkeiten für verschiedene Teilbereiche des Personalmanagements (z.B. Personalgewinnung, -bindung und -entwicklung) geläufig. Die Studierenden sind in der Lage, bei der Konzeption wirksamer Maßnahmen mitzuwirken.

Die Studierenden verstehen die Wirkungen von Führungsverhalten auf die Motivation, Leistung, Zufriedenheit und Gesundheit von Mitarbeitenden. Sie haben ihr Verständnis guter Führung kritisch reflektiert und weiterentwickelt.

#### Lehrinhalte

- Ziele und Funktionen des Personalmanagements
- Bedeutung des Personalmanagements f
  ür den Erfolg von Gesundheitsorganisationen
- Wissenschaftliche Grundlagen und Konzepte für verschiedene Teilbereiche des Personalmanagements (Personalmarketing und Personalauswahl, Personalbindung / Arbeitgeberattraktivität, Performance Management, Personalentwicklung)
- Wirkungen von Führung und aktuelle Führungsmodelle

Form	und	<b>Umfang</b>	der
Lehrv	eran	staltung	/en

Veranstaltungen	SWS	Gruppengröße
Seminar	2	40
Übung	2	20

#### Teilnahmeregelung

Aktive Teilnahme

Lehr- und Lernformen

Vortrag und Lehrgespräch, Seminardiskussion, Gruppenarbeiten zu ausgewählten Themen, Präsentation von Arbeitsergebnissen der Studierenden in Form von Referaten und Vorträgen, Textarbeit, Fallstudien

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.), Referat (5.)

#### Teilnahmevoraussetzungen

Keine

Verwendbarkeit

Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls

Anzahl der Semester: 1

Semesterangabe laut Musterstudienplan:

2. Semester

Häufigkeit des Angebots

Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: 5 Credits

Präsenzzeit in Stunden: 54

Selbstlernzeit in Stunden: 96

Praxiszeit in Stunden: 0

Stunden insgesamt:

150

Weitere Hinweise

Autor\_in:

Prof. Dr. Lutz Schumacher

Name des Moduls Projektmodul Modul-Nr. 12 ggf. mit Angabe der Teilmodule Qualifikationsstufe **Bachelor** Status: Pflichtmodul Die Studierenden können ihre inhaltliche und methodische Fachkompetenz zur Lösung einer konkreten Aufgabenstellung einsetzen. Lernziele/Kompetenzen Sie stellen exemplarisch unter Beweis, dass sie analytisch denken, kreativ und systematisch planen und arbeiten können. ■ Einführung in das Projektmanagement Lehrinhalte Konkretisierung und Operationalisierung der Aufgaben- und Zielstellung Verfassen eines Projektberichtes Projekt über zwei Semester 6 SWS insgesamt, 3 SWS pro Semester Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en Veranstaltungen **SWS** Gruppengröße Projektseminar 3 20 Teilnahmeregelung Aktive Teilnahme Problemorientierte Lernverfahren, Einrichtungsbesuche. Empirische Untersuchungen, Lehr- und Lernformen Recherchen, Theorie- / Literaturarbeit, Übungen, Diskussionen Sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Leistungserbringung, Studienarbeit) (2.), Präsentation (4.), Referat (5.) Prüfungsform/en, Bewertung Die Leistungserbringung erfolgt im 2. Semester des Projektmoduls. Teilnahmevoraussetzungen Keine Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen Anzahl der Semester: 2 Semesterangabe laut Musterstudienplan: Dauer des Moduls 3. und 4. Semester Wintersemester und Sommersemester Häufigkeit des Angebots Modulumfang: Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt: 10 Credits Stunden: 80 Stunden: 220 Stunden: 0 300

Prof. in Dr. in Gudrun Piechotta-Henze

Weitere Hinweise

Autor\_innen:

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule

Wirtschafts- und Arbeitsrecht für Gesundheitsberufe

Modul-Nr. 13

Qualifikationsstufe

**Bachelor** 

Status: Pflichtmodul

#### Lernziele/Kompetenzen

Die Studierenden erwerben die Kompetenz, für zivil- und arbeitsrechtliche Fragestellungen im Rahmen unserer Rechtsordnung Lösungen zu entwickeln.

Sie wenden die im Gesundheitsbereich wirkenden Rechtsprinzipien, besonders bei der Vertragsgestaltung, sowie beim Vermeiden und Regulieren von Schäden, sinnvoll an.

#### Teil I: Wirtschaftsrecht

- Grundzüge des Schuldrechts (Vertragsrecht einschließlich Behandlungsvertrag)
- Haftung im Gesundheitswesen
- Betreuungsrecht mit Betreuungsverfahren
- Grundzüge des Sachenrechts

#### Lehrinhalte

#### Teil II: Arbeitsrecht

- Arbeitsrecht für die Leitungs- und Organisationstätigkeit in Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen
- Grundzüge des individuellen und kollektiven Arbeitsrechts, Gestaltung eines Arbeitsvertrages, Recht und Pflichten von Arbeitgebern und Arbeitnehmern, Leistungsstörungen im Arbeitsrecht, Arbeitnehmerhaftung, Kündigung und Kündigungsschutzrecht

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Seminar 4 SWS

Teilnahmeregelung

Aktive Teilnahme

Lehr- und Lernformen

Seminaristischer Unterricht, Fallbearbeitung, Gruppenarbeit

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), Präsentation (4.), Referat (5.)

Teilnahmevoraussetzungen

Teilmodul 3.1: Einführung in das Recht

Verwendbarkeit

Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls

Anzahl der Semester: 1

Semesterangabe laut Musterstudienplan:

Semester

Häufigkeit des Angebots

Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: 5 Credits

Autor\_innen:

Präsenzzeit in

Praxiszeit in

Stunden insgesamt:

Stunden: 54

Selbstlernzeit in Stunden: 96

Stunden: 0

150

Weitere Hinweise

Prof. Dr. Ines Dernedde

#### Rechnungswesen

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule

Teilmodul 14.1 Externes Rechnungswesen

<u>Teilmodul 14.2</u> Internes Rechnungswesen, Finanzierungs-

und Investitionsrechnung

Qualifikationsstufe Bachelor

#### Teilmodul 14.1 Externes Rechnungswesen

Die Studierenden verfügen über umfassende Kenntnisse der Erstellung eines Jahresabschlusses, insbesondere der Bilanz und GuV.Die Studierenden können auf Bestandsund Erfolgskonten buchen sowie eine Bilanz und GuV erstellen. Wesentliche Regeln der Bilanzerstellung sind bekannt und können angewandt werden.

Modul-Nr. 14

Status: Pflichtmodul

#### Lernziele/Kompetenzen

<u>Teilmodul 14.2</u> Internes Rechnungswesen, Finanzierungs- und Investitionsrechnung Die Studierenden kennen die wesentlichen Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung und können die gewonnen Erkenntnisse einordnen und beurteilen. Sie können einzelne Instrumente anwenden und Schlussfolgerungen für den betrieblichen Kontext ziehen.

Die Studierenden können Instrumente der Finanzplanung, Liquiditätsplanung und Investitionsrechnung am Beispiel von Einrichtungen des Gesundheitswesens gegenüberstellen. Die Studierenden können die Vorgehensweise bei einer Kennzahlenanalyse beurteilen.

#### Teilmodul 14.1 Externes Rechnungswesen

- Einführung in das Rechnungswesen
- Buchung von Geschäftsvorfällen (auf Bestands- und Erfolgskonten
- Abschreibungen
- Rechnungsabgrenzung
- Grundlagen der Bilanzierung und der Bewertungsansätze

#### Lehrinhalte

#### Teilmodul 14.2 Internes Rechnungswesen, Finanzierungs- und Investitionsrechnung

- Bilanzanalyse
- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung
- Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- Plankostenrechnung
- Deckungsbeitragsrechnung
- Target Costing
- Grundlagen der Investitionsrechnung (statisch und dynamisch)
- Finanzierungsarten und –instrumente

	Veranstaltungen	SWS	Gruppengröße		
	<u>Teilmodul 14.1</u> Externes Rechnungswesen:				
	Seminar	2	40		
Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Übung	2	20		
	<u>Teilmodul 14.2</u> Internes Rechnungswesen, Finanzierungs- und Investitionsrechnung:				
	Seminar	2	40		
	Übung	2	20		
Teilnahmeregelung	Aktive Teilnahme in beid	len Teilmodulen des Mo	oduls		
Lehr- und Lernformen	Teilmodul 14.2 Internes	•	eminaristische Vorlesung, Übungen nanzierungs- und Investitionsrechnung: ngen		
Laiatummanhuinnumm	Teilmodul 14.1: Klausur				
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	Teilmodul 14.2: Klausur				
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	D' - D - "f ' - ( ' ' )	L L <sup>1</sup> L <b>T</b> . <sup>1</sup> L L. L	and the state of t		

Die Prüfung ist in einer der beiden Teilmodule zu erbringen.

Keine Teilnahmevoraussetzungen

Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Anzahl der Semester: 2 Semesterangabe laut Musterstudienplan: Dauer des Moduls

3. und 4. Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt:

10 Credits Stunden: 108 Stunden: 192 Stunden: 0 300

**Weitere Hinweise** 

Autor\_innen: Prof. Dr. Uwe Bettig Name des Moduls ggf. mit Angabe der

Teilmodule

Organisation und Qualitätsmanagement

<u>Teilmodul 15.1</u> Organisation und Innovation

Teilmodul 15.2 Qualitätsmanagement

Modul-Nr. 15

Qualifikationsstufe

Bachelor Status: Pflichtmodul

#### <u>Teilmodul 15.1</u> **Organisation und Innovation**:

#### Lernziele/Kompetenzen

Die Studierenden können zentrale Theorien der Organisationsforschung und Konzepte der Organisationsgestaltung sicher auf Gesundheitsorganisationen und ihr berufliches Umfeld anwenden. Sie kennen Möglichkeiten der Organisationsgestaltung und entwickeln ein differenziertes Verständnis von Erfolgsfaktoren und Schwierigkeiten bei tiefgreifenden Veränderungsprozessen. Sie kennen förderliche Bedingungen für die Innovationsleistung von Organisationen und wissen, wie ein wirkungsvolles Innovationsmanagement gestaltet werden kann.

#### Teilmodul 15.2 Qualitätsmanagement:

Die Studierenden können die wichtigsten Fachbegriffe und Theorien des Qualitätsmanagements sicher anwenden und mit ihrem beruflichen Umfeld verbinden. Sie erkennen die wissenschaftliche und versorgungsrelevante Bedeutung von Qualitäts- und Handlungsmodellen und leiten Konsequenzen für die Organisations- und Unternehmensführung ab. Sie reflektieren Möglichkeiten und Grenzen von Qualitätskonzepten in der gesundheitlichen Versorgung.

#### Teilmodul 15.1 Organisation und Innovation:

- Grundlagen der Organisationsforschung, Konzepte der Organisationsgestaltung
- Bestimmungsmerkmale und Wirkweisen von Organisationen
- Merkmale besonders erfolgreicher Gesundheitsorganisationen
- Change-Management / Organisationsentwicklung
- Einflussfaktoren auf die Innovationsleistung von Organisationen/Innovationsmanagement

#### Teilmodul 15.2 Qualitätsmanagement:

- Entwicklungsgeschichte, rechtliche Rahmenbedingungen und Ziele des Qualitätsmanagements im Gesundheitswesen
- Modelle und Konzepte der Qualitätssicherung und des Qualitätsmanagements
- Methoden und Instrumente der Qualitätsentwicklung und Qualitätsbewertung (z.B. Auditierung, Zertifizierung)

014/0

 Korrespondierende Managementkonzepte im Kontext des Qualitätsmanagements (z.B. Risikomanagement, Patientensicherheit)

### Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Lehrinhalte

Veranstaltungen	SWS	Gruppengröße
Teilmodul 15.1 Organisation (	und Innovation:	
Seminar	2	40
Übung	2	20
Teilmodul 15.2 Qualitätsmana	gement:	
Seminar	2	40
Übung	2	20

#### Teilnahmeregelung

Aktive Teilnahme in beiden Teilmodulen des Moduls

#### Lehr- und Lernformen

#### <u>Teilmodul 15.1</u> **Organisation und Innovation:**

Vortrag und Lehrgespräch, Seminardiskussion, Gruppenarbeiten zu ausgewählten Themen, Präsentation von Arbeitsergebnissen der Studierenden in Form von Referaten und Vorträgen, Textarbeit, Fallstudien

#### Teilmodul 15.2 Qualitätsmanagement:

Vortrag und Lehrgespräch, Seminardiskussion, Gruppenarbeiten zu ausgewählten Themen, Präsentation von Arbeitsergebnissen der Studierenden in Form von Referaten und Vorträgen, Textarbeit, Fallstudien

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung <u>Teilmodul 15.1:</u> Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3), Referat (5.)

Teilmodul 15.2: Klausur (1.), Referat (5.)

Die Prüfung ist in einer der beiden Teilmodule zu erbringen.

Teilnahmevoraussetzungen

Keine

Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan: 3. Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt:

Stunden: 108 Stunden: 192 Stunden: 0 300

Weitere Hinweise

10 Credits

Autor\_in: Prof. Dr. Lutz Schumacher, Prof. Dr. Peter Hensen

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule

Ethische Grundlagen

Modul-Nr. 16

Qualifikationsstufe

**Bachelor** 

Status: Pflichtmodul

Lernziele/Kompetenzen

Die Studierenden können ethisch-moralische Konflikte identifizieren und von anderen Problemen (juristische, ökonomische, medizinische usw.) unterscheiden. Sie kennen die allgemeinen Bedingungen und Probleme ethisch verantwortlichen Entscheidens und deren besondere Anforderungen im Gesundheitsbereich. Sie haben Kenntnis von den zentralen Prinzipien und Werten, die in spezifisch medizinethischen Kontexten zur Anwendung kommen.

Sie reflektieren das jeweils eigene berufsethische Selbstverständnis von professionellen Akteur innen im Bereich der Gesundheitsversorgung sowie die Tragweite und Grenzen ihres persönlichen Handelns.

- Erläuterung, Diskussion und Anwendung medizinethischer Grundprinzipien ("Schadensvermeidung", "Patient innenwohl", "Autonomie", "Menschenwürde", "Gerechtigkeit" u.a.)
- Illustration und Diskussion spezifischer ethischer Gefährdungslagen in der Gesundheitsversorgung ("Paternalismus", "Entfremdung", "Entwürdigung", "Ökonomisierung", "Diskriminierung" u.a.)
- Probleme der pluralistischen Abwägung und fairen Priorisierung ethischer Grundgüter im Bereich des Gesundheitswesens.

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Lehr- und Lernformen

Lehrinhalte

Seminar 4 SWS

Teilnahmeregelung Regelmäßige Teilnahme

Wissenschaftliche Textarbeit, Ethische Fallbesprechungen, Problemorientiertes Lernen, Interpretationen von Filmen und Prosa.

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung Sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), Referat (5.)

Teilnahmevoraussetzungen

Modul 1: Berufsbezogene Reflexion Modul 6: Kommunikation und Beratung

Verwendbarkeit

Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls

Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan:

4. Semester

Häufigkeit des Angebots

Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang:

5 Credits

Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt: Stunden: 54 Stunden: 96 Stunden: 0 150

Weitere Hinweise

Autor innen:

Prof.in Dr.in Gudrun Piechotta-Henze, Prof. Dr. Arnd Pollmann

#### Gestaltung von Versorgungsprozessen III

Name des Moduls

ggf. mit Angabe der Teilmodule

<u>Teilmodul 17.1:</u> Patient\_innenorientierung, Patient\_innenberichtete Outcomes, subjektive Gesundheit und gesundheitsbezogene Lebensqualität

<u>Teilmodul 17.2:</u> Versorgungsgestaltung im Bereich Palliative Care – Versorgungskonzepte und Versorgungsqualität

#### Qualifikationsstufe

### Bachelor Status: Pflichtmodul

Modul-Nr. 17

## <u>Teilmodul 17.1:</u> Patient\_innenorientierung, Patient\_innenberichtete Outcomes, subjektive Gesundheit und gesundheitsbezogene Lebensqualität

Die Studierenden können die Konzepte Patientenorientierte Outcomes (PRO), Gesundheitsbezogene Lebensqualität (HRQoL), Behandlungszufriedenheit, selbstberichtete subjektive Gesundheit und Wohlbefinden beschreiben und unterscheiden.

Sie können die grundlegenden Charakteristiken der HRQoL (subjektive Perspektive, Multidimensionalität, Response-Shift-Phänomen) erläutern und deren Bedeutung für die Behandlungsplanung, -entscheidung, -steuerung und -bewertung analysieren.

#### Lernziele/Kompetenzen

## <u>Teilmodul 17.2:</u> Versorgungsgestaltung im Bereich Palliative Care – Versorgungskonzepte und Versorgungsqualität

Die Studierenden verfügen über vertiefte gesundheits- und versorgungswissenschaftliches Kenntnisse, insbesondere aus dem Palliative Care Bereich, sowie die Kompetenz, gesundheits- und versorgungswissenschaftliche Methoden, Ergebnisse und Theorien kritisch zu reflektieren.

Die Studierenden verfügen über ethische Kompetenzen im Rahmen der Gestaltung von lebenslangen Versorgungsprozessen und über Kompetenzen zu gender- und diversitätssensibler Gestaltung von Versorgungsprozessen.

## <u>Teilmodul 17.1:</u> Patient\_innenorientierung, Patient\_innenberichtete Outcomes subjektive Gesundheit und gesundheitsbezogene Lebensqualität

- Historische Entwicklung
- Abgrenzung und Charakteristiken von PRO, HRQoL, Wohlbefinden, Behandlungszufriedenheit, Patientenpräferenzen und -erwartungen
- Konzeptuelle Herausforderungen, Modelle und Theorien von PRO und HRQoL, Psychologische Prozesse
- Verschiedenen Formen der Erfassung von HRQoL und PROs
- Studienlage und Anwendungsbereiche der HRQoL und PRO Erfassung, Aussagekraft der HRQoL und PRO für Compliance, Inanspruchnahme und Gesundheits- und Krankheitsdynamik; Wohlbefinden und Lebensqualität als Ziel- und Einflussfaktor

## <u>Teilmodul 17.2:</u> Versorgungsgestaltung im Bereich Palliative Care – Versorgungskonzepte und Versorgungsqualität

- Krankheits- und Versorgungserleben vor dem Hintergrund des demographischen Wandels wie auch einer Zunahme an chronischen Erkrankungen einschließlich kritischer Reflexion von Konzepten wie z.B. Krankheitsbewältigung und -arbeit, Compliance und Adhärenz
- Konzepte der Prävention und Gesundheitsförderung, Teilhabe / Partizipation sowie Health Literacy bei der Versorgungsgestaltung im Bereich Palliative Care
- Diversitäts- und gendersensible Versorgungsgestaltung im Bereich Palliative Care
- Versorgungsqualität im Bereich Palliative Care

#### Lehrinhalte

Teilmodul 17.1 Patient\_innenorientierung, Patient\_innenberichtete Outcomes, subjektive Gesundheit und gesundheitsbezogene Lebensqualität: Seminar, 2 SWS Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en <u>Teilmodul 17.2</u> Versorgungsgestaltung im Bereich Palliative Care – Versorgungs konzepte und Versorgungsqualität:

Aktive Teilnahme in beiden Teilmodulen des Moduls Teilnahmeregelung

> Teilmodul 17.1 Patient\_innenorientierung, Patient\_innenberichtete Outcomes, subjektive Gesundheit und gesundheitsbezogene Lebensqualität:

Vorträge, Theorie- / Literaturarbeit, Datenerhebung mit einem PRO-Instrument und -auswer-

Seminar, 2 SWS

tung, Praxisbeispiele, Übungen, Diskussionen

Teilmodul 17.2 Versorgungsgestaltung im Bereich Palliative Care - Versorgungskonzepte und Versorgungsqualität:

Vorträge, Theorie- / Literaturarbeit, Datenerhebung mit einem PRO-Instrument und -auswer-

tung, Praxisbeispiele, Übungen, Diskussionen

Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Leistungserbringung, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.), Referat (5.) Prüfungsform/en, Bewertung

Die Prüfung ist in einer der beiden Teilmodule zu erbringen.

Modul 4: Gestaltung von Versorgungsprozessen II Teilnahmevoraussetzungen Modul 10: Gestaltung von Versorgungsprozessen II

Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan: Dauer des Moduls

4. Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt: 5 Credits Stunden: 54 Stunden: 96 Stunden: 0 150 Stunden

Weitere Hinweise

Lehr- und Lernformen

Prof. Dr. Michael Erhart, Prof.in Dr.in Gudrun Piechotta-Henze, Prof.in Dr.in Maren Stamer Autor\_innen:

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule

Digitalisierung im Gesundheitswesen

Modul-Nr. 18

Qualifikationsstufe

Bachelor

Status: Pflichtmodul

Lernziele / Kompetenzen

Die Studierenden erwerben grundlegende Kenntnisse zur Bedeutung von Informations- und Kommunikationstechnologien (IKT) für klinische Prozesse und den Gesundheitsmarkt. Sie erlernen anwendungsbezogene Grundlagen zur IKT-Implementierung in Einrichtungen des Gesundheitswesens. Sie kennen Funktionen und Einsatzmöglichkeiten von ausgewählten Softwaresystemen (z.B. Krankenhausinformationssysteme). Die Studierenden können selbstständig wissenschaftliche Fragestellungen sowie problemorientierte Argumentationen entwickeln, bearbeiten und strukturiert kommunizieren.

- Theoretische Grundlagen
- IKT zur Codierung und Abrechnung klinischer Leistungen
- **Lehrinhalte** IT-Projektmanagement
  - Technische, strukturelle und rechtliche Aspekte des Datenaustausches
  - eHealth-Anwendungen und Telemedizin

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Seminar 4 SWS

Teilnahmeregelung Aktive Teilnahme

Lehr- und Lernformen

Seminaristische Vorlesung, Vorträge der Lehrenden und Lernenden, Diskussion, Kleingruppen, Übungen, Computernutzung, Blended-Learning

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.), Referat (5.)

Teilnahmevoraussetzungen

Keine

Verwendbarkeit

Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls

Anzahl der Semester: 1

Semesterangabe laut Musterstudienplan:
4. Semester

Häufigkeit des Angebots Wir

Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: 5 Credits

Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Stunden: 54 Stunden: 96

Praxiszeit in Stunden insgesamt: Stunden: 0 150

Weitere Hinweise --

Autor innen Prof. Dr. Dominik Rottenkolber

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule	Betriebliches Gesundheitsmanagement		Modul-Nr. 19.1	
Qualifikationsstufe	Bachelor			Status: Wahlpflichtmodul
Lernziele / Kompetenzen	Die Studierenden können das Betriebliche Gesundheitsmanagement (BGM) gegenüber der Betrieblichen Gesundheitsförderung sowie der Prävention abgrenzen. Sie können die Notwendigkeit eines Betrieblichen Gesundheitsmanagements auf Basis verschiedener Perspektiven begründen.  Die Studierenden verstehen typische Belastungen und Ressourcen in den Gesundheitsfachberufen und in Gesundheitsorganisationen. Ebenso kennen sie Theorien und Befunde zum Einfluss von Arbeit und Organisation auf die Gesundheit aller Beschäftigten und sind mit Verfahren zur Diagnose von gesundheitsgefährdenden und –fördernden Arbeits- und Organisationsbedingungen vertraut.  Sie kennen wirkungsvolle Maßnahmen des Betrieblichen Gesundheitsmanagements. Sie können das Betriebliche Gesundheitsmanagement als ganzheitliches System sehen und			
	stellen die Bezüge zu Public Health und entsprechenden Modellen her. Sie können aus den strategischen Zielen einer Gesundheitseinrichtung die Ziele für das BGM ableiten.			
	Die Studierenden können spezifisch auf eine Gesundheitseinrichtung zugeschnittene Handlungsfelder identifizieren und Zielkriterien definieren.			
	Sie sind befähigt, Strukturen zu schaffen, um den Deming-Kreis im Bereich des Betrieblichen Gesundheitsmanagements zu realisieren.			
Lehrinhalte	<ul> <li>Einführung in Ziele und Prämissen des Betrieblichen Gesundheitsmanagements</li> <li>Analysemethoden im Betrieblichen Gesundheitsmanagement</li> <li>Theorien und Befunde zum Einfluss von Arbeit und Organisation auf die Gesundheit der Beschäftigten</li> <li>Verfahren zur Diagnose von gesundheitsgefährdenden und -fördernden Arbeits- und Organisationsbedingungen (z. B. Gefährdungsbeurteilung Psychischer Belastungen)</li> <li>Methoden zur Umsetzung des Betrieblichen Gesundheitsmanagements</li> <li>Betriebliches Gesundheitsmanagement im Kontext der Arbeitgeberattraktivität sowie im Gesundheitswesen</li> <li>Kosten-Nutzen-Analysen von Maßnahmen des Betrieblichen Gesundheitsmanagements</li> <li>Modell des integrierten Gesundheitsmanagements</li> </ul>			
Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Seminar 4 SWS			
Teilnahmeregelung	Aktive Teilnahme			
Lehr- und Lernformen	Seminaristische Vorlesung, Kleingruppenarbeit, Projektarbeit, Diskussionen			
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.), Referat (5.) unbenotet			
Teilnahmevoraussetzungen	Keine			
Verwendbarkeit	Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen			
Dauer des Moduls	Anzahl der Semester: 1  Semesterangabe laut Musterstudienplan: 4. Semester			
Häufigkeit des Angebots	Wintersemester und Sommersemester			1
Modulumfang: 5 Credits	Präsenzzeit in Stunden: 54	Selbstlernzeit in Stunden: 96	Praxiszeit in Stunden:0	Stunden insgesamt: 150
Weitere Hinweise				
Autor_innen:	Prof. Dr. Claudia Winkelmann, Prof. Dr. Lutz Schumacher			

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule

Unternehmensgründungen

Modul-Nr. 19.2

Qualifikationsstufe

Lehrinhalte

Bachelor

Status: Wahlpflichtmodul

Lernziele/Kompetenzen

Die Studierenden können eine Geschäftsidee – vornehmlich im Gesundheitswesen – erarbeiten und in Form eines Businessplans konkretisieren. Dies schließt ausdrücklich Ausgründungen aus bestehenden Unternehmungen mit ein.

Rechtliche Grundlagen einer selbstständigen Tätigkeit

Formulierung eines Businessplans

Führung von Bankengesprächen

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Seminar 4 SWS

Teilnahmeregelung Aktive Teilnahme

Lehr- und Lernformen Seminaristische Vorlesungen, Planspiel

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung Klausur (1.), Präsentation (4.)

unbenotet

Teilnahmevoraussetzungen Keine

**Verwendbarkeit** Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan:

Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

**Modulumfang:** Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in **Stunden insgesamt:** 

5 Credits Stunden: 54 Stunden: 96 Stunden: 0 150

Weitere Hinweise

Autor\_innen: Prof. Dr. Uwe Bettig

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule	Nachhaltiges Personalmanagement	Modul-Nr. 19.3		
Qualifikationsstufe	Bachelor	Status: Wahlpflichtmodul		
Lernziele/Kompetenzen	Die Studierenden haben ein umfassendes Verständnis der Wirkweise eines nachhaltigen Personalmanagements. Sie kennen den Beitrag des Personalmanagements zum Erfolg von Organisationen.  Sie kennen Verfahren zur Diagnose des Ist-Zustands der Humanressourcen einer Organisation und zur Evaluation der Wirksamkeit von Maßnahmen des Personalmanagements und können deren Ergebnisse angemessen interpretieren.  Sie haben ein differenziertes Wissen zu Konzepten und Maßnahmen eines nachhaltigen Personalmanagements und haben erste Erfahrungen mit deren Anwendung gesammelt.  Die Studierenden kennen Konzepte zur Beratung und Entwicklung von Organisationen und können deren Wirksamkeit beurteilen.			
Lehrinhalte	<ul> <li>Theorien und Befunde zu den Merkmalen und Wirkweisen eines nachhaltigen Personalmanagements</li> <li>Ziele und Realisierung eines strategischen Personalmanagements</li> <li>Evaluation von Maßnahmen des Personalmanagements</li> <li>Organisationsdiagnostik zur Bestimmung der Stärken und Schwächen von Organisationen mit dem Fokus Humanressouren / Sozialkapitel</li> <li>Gestaltung zentraler Bedingungsfaktoren für den nachhaltigen Erfolg von Organisationen (Führung, Unternehmenskultur, Humanressourcen, New Work)</li> <li>Konzepte der Beratung und Entwicklung von Organisationen</li> </ul>			
Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Seminar 4 SWS			
Teilnahmeregelung	Keine			
Lehr- und Lernformen	Erfahrungs-, problem- und handlungsorientierte Lernverfahren unter Einsatz von Moderationstechniken  Vorträge, Theorie- / Literaturarbeit, Fallstudien, Planspiele, Projektarbeiten, Diskussionen			
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	Sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3), Präsentation (4.), Referat (5.) unbenotet			
Teilnahmevoraussetzungen	Modul 11: Personalmanagement und Führung			
Vanuandhaukait	Dock closest adjourness Management and Management in Consumal heiters			

Verwendbarkeit

Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Anzahl der Semester: 1 Dauer des Moduls

Semesterangabe laut Musterstudienplan:

4. Semester

Häufigkeit des Angebots

Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: 5 Credits

Präsenzzeit in Selbstlernzeit in

Praxiszeit in Stunden insgesamt: Stunden: 54 Stunden: 96 Stunden: 0 150

Weitere Hinweise

Autor\_innen: Prof. Dr. Lutz Schumacher

Name des Moduls Wahlpflichtmodul aus anderen Studiengängen Modul-Nr. 19.4 der ASH oder anderen Hochschulen ggf. mit Angabe der Teilmodule Qualifikationsstufe Bachelor Status: Wahlpflichtmodul Die Studierenden können ein an der Alice Salomon Hochschule angebotenes Modul oder ein Modul einer anderen Hochschule ohne inhaltliche Vorgaben besuchen, sofern es die Lernziele/ Kompetenzen individuellen Studien-oder Berufsziele sinnvoll ergänzt und die folgenden Kriterien erfüllt: a) Das Kompetenzniveau eines Bachelorstudiums ist gegeben; b) Der Lernaufwand umfasst mindestens 5 Credits. Außer den oben unter a) und b) genannten Vorgaben gibt es keine inhaltlichen Einschränkungen. Lehrinhalte Die Themen des gewählten Moduls sollen die bisher erworbenen Kenntnisse vertiefen oder ergänzen. Form und Umfang der Seminar im Umfang von 5 Credits Lehrveranstaltung/en Teilnahmeregelung Aktive Teilnahme Lehr- und Lernformen Die Lehr- und Lernform ist abhängig von dem gewählten Modul Die Leistungserbringung / Prüfungsform ist abhängig von dem gewählten Modul. Leistungserbringung, unbenotet Prüfungsform/en, Bewertung Keine Teilnahmevoraussetzungen Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan: Dauer des Moduls 4. Semester Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang: Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt: 5 Credits Stunden: ---Stunden: ---Stunden: 0 150

Weitere Hinweise

Autor\_innen: Prof. in Dr. in Gudrun Piechotta-Henze, Prof. Dr. Lutz Schumacher

Name des Moduls **Praktikum** Modul-Nr. 20 mit verpflichtender Ausbildungssupervision ggf. mit Angabe der Teilmodule Qualifikationsstufe **Bachelor** Status: Pflichtmodul Die Studierenden verknüpfen praxisbezogene und wissenschaftliche Problemstellungen und -lösungen. Sie erhalten einen – begleiteten – Einblick in ein neues Tätigkeitsfeld, erwerben Lernziele/Kompetenzen Erfahrungen und Kenntnisse in einem neuen Lernfeld der Berufspraxis. Sie können unter realen Praxisbedingungen Lösungsstrategien entwickeln und – angeleitet – implementieren. Praxisphase in einem potenziellen Berufsfeld Erarbeiten differenzierter Frage- und Problemstellungen Lehrinhalte Wissenstransfer Entwickeln und Anwenden von Veränderungs- und Problemlösungsprozessen Umsetzung von Zielsetzungen Praktikumsumfang: 292 Stunden; dies entspricht etwa 40 Werktagen tarifüblicher Arbeitszeit Form und Umfang der (Vollzeit), zuzüglich Supervision gemäß Ausbildungssupervisionsordnung der ASH. Lehrveranstaltung/en Regelmäßige Teilnahme an der Ausbildungssupervision ist Voraussetzung für den erfolgreichen Abschluss des Praktikums. Das Nähere zum Praktikum regelt die Praxisordnung für Teilnahmeregelung den Studiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen (MVG) der ASH. Problem- und handlungsorientierte Lernprozesse, Literaturarbeit, Projektentwicklung Lehr- und Lernformen und -durchführung Praxisbericht (6.) Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung unbenotet Modul 1: Berufsbezogene Reflexion Modul 2: Wissenschaftliches Arbeiten Teilnahmevoraussetzungen Modul 7: Qualitative Forschungsmethoden Modul 8: Quantitative Forschungsmethoden

Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls s. Modulumfang Semesterangabe laut Musterstudienplan: 4. - 6. Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Präsenzzeit Selbstlernzeit Praktikumsdauer in Modulumfang: Stunden insgesamt: in Stunden: Stunden: in Stunden: 292 Stunden +

10 Credits 292 Stunden (incl. Ausbildungssupervision) Ausbildungssupervision

Weitere Hinweise

Autor innen: Prof. in Dr. in Gudrun Piechotta-Henze

Name des Moduls
ggf. mit Angabe der
Teilmodule

## Forschungswerkstätten

Modul-Nr. 21

# Qualifikationsstufe

#### Bachelor

#### Status: Pflichtmodul

#### Lernziele/Kompetenzen

Aufbauend auf Kompetenzen wissenschaftlichen Arbeitens kennen die Studierenden unterschiedliche wissenschaftliche Auswertungsmethoden und Auswertungsverfahren; sie sind in der Lage, Methoden und Verfahren gegenstandsangemessen auszuwählen und anzuwenden. Die Studierenden verfügen über Kompetenzen des Erstellens von Forschungsskizzen. Sie können die Qualität von Forschungsarbeiten bewerten.

## 1. Vorbereitung der Bachelorarbeit:

- Entwicklung und Reflexion von Forschungsideen sowie Forschungs- und Untersuchungsfragestellungen im Spannungsfeld von Theorie und Praxis und unter Berücksichtigung von Ergebnissen durchzuführender Literaturrecherchen
- Entwicklung und Reflexion von Forschungsskizzen in Vorbereitung auf die Bachelorarbeit unter Berücksichtigung von Forschungsethik
- Reflexion von Gender- und Diversitätssensibilität (nicht nur) im Kontext von Forschungsprozessen

# Lehrinhalte

#### 2. Wissenschaftlich gestützte Auswertung von theoretischem und empirischem Material:

- Verständnis und Reflexion von Auswertungsmethoden und Auswertungsverfahren (empirisch wie literaturgestützt)
- Anwendung von Auswertungsmethoden und Auswertungsverfahren: Methodisch geleitete Interpretation unterschiedlichen Materials
- Verschriftlichung von Auswertungsergebnissen, kritische Reflexion der Verwertung von Forschungsergebnissen

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Veranstaltungen	SWS	Gruppengröße
	Praktische Übung	4	20
Teilnahmeregelung	Aktive Teilnahme		
Lehr- und Lernformen	Kurzvorträge, Übungen, Diskussionen, Schreibwerkstatt		
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	Sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), Präsentation (4.), Referat (5.)		
Tailnahmayarayaaataynaan	Modul 2:Wissenschaftliches Arb		

Teilnahmevoraussetzungen

Modul 7: Qualitative Forschungsmethoden
Modul 8: Quantitative Forschungsmethoden

Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan: 5. Semester

Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang:Präsenzzeit inSelbstlernzeit inPraxiszeit inStunden insgesamt: 1505 CreditsStunden 54Stunden: 96Stunden: 0

Weitere Hinweise ---

Autor\_innen: Prof.in Dr.in Maren Stamer

Name des Moduls Gestaltung von Managementprozessen: Modul-Nr. 22 ggf. mit Angabe der Teilmodule Planung und Strategieentwicklung

Qualifikationsstufe **Bachelor** Status: Pflichtmodul

Lernziele/ Kompetenzen

Die Studierenden analysieren verschiedene Aspekte der Unternehmensführung selbstständig und sind in der Lage, die Erkenntnisse daraus auf ihr Projekt- und / oder Tätigkeitsfeld zu transferieren. Die Absolvent\_innen wenden das gängige methodische Instrumentarium der Planung und Strategieentwicklung auf neue, anwendungsbezogene Herausforderungen ihres Projekt- und / oder Tätigkeitsfelds an, um eine wissenschaftlich gesicherte Entscheidung zur Problemlösung zu treffen.

Lösung multidimensionaler Entscheidungsprobleme mittels nutzwertanalytischem

ausgewählte Werkzeuge der strategischen Planung

Lehrinhalte Portfolioansätze

Lernkurvenkonzept

Risiko- und Krisenmanagement

Wettbewerbsanalyse und strategische Wettbewerbsvorteile

Strategieentwicklung, Branchenanalyse und Wettbewerbskräfte

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/-en Seminar 4 SWS

Aktive Teilnahme Teilnahmeregelung

Vortrag und Lehrgespräch, Seminardiskussion, Einzel- und Gruppenarbeiten, Fall- und Textarbeit, Lehr- und Lernformen

Referat. Themen-Café

Leistungserbringung, Prüfungsform/-en, Bewertung Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und

Studienarbeit) (2.), Präsentation (4.)

Teilmodul 3.2: Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre

Teilnahmevoraussetzungen Modul 9: Gesundheitsökonomie

Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan:

Dauer des Moduls 5. Semester

Wintersemester und Sommersemester Häufigkeit des Angebots

Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Modulumfang: Praxiszeit in Stunden: Stunden insgesamt: 150

5 Credits Stunden: 54 Stunden: 96 n

Weitere Hinweise

**Autorin** Prof. Dr. Claudia Winkelmann

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule	Controlling		Modul-Nr. 23	
Qualifikationsstufe	Bachelor			Status: Pflichtmodul
Lernziele/Kompetenzen	Die Studierenden kennen verschiedene Controlling-Konzeptionen. Sie können verschiedene Instrumente des Controllings anwenden und die Spezifika des Gesundheitswesens dabei berücksichtigen. Die wesentlichen Entgeltformen (DRGs, Pflegesätze) als Grundlage sind bekannt und können errechnet werden.			
Lehrinhalte	<ul> <li>Grundlagen des Controllings</li> <li>Controlling-Konzeptionen (Horváth, Weber)</li> <li>Besonderheiten des Controllings im Gesundheitswesen</li> <li>Controlling-Verfahren</li> <li>Finanzierung / Controlling von Gesundheitseinrichtungen</li> </ul>			
	Veranstaltungen	sws		Gruppengröße
Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Seminar	2		40
	Übung	2		20
Teilnahmeregelung	Aktive Teilnahme			
Lehr- und Lernformen	Erfahrungs-, problem- und handlungsorientierte Lernverfahren unter Einsatz von Moderationstechniken  Vorträge, Theorie-/Literaturarbeit, Fallstudien, Planspiele, Projektarbeiten,			
	Diskussionen			
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	Klausur (1), Referat (5.)			
Teilnahmevoraussetzungen	Modul 14: Rechnungswesen, beide Teilmodule			
Verwendbarkeit	Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen			
Dauer des Moduls	1 Semester Semesterangabe laut Musterstudienplan: 5. Semester			
Häufigkeit des Angebots	Wintersemester und Sommersemester			
Modulumfang: 5 Credits	Präsenzzeit in Stunden: 54	Selbstlernzeit in Stunden: 96	Praxiszeit in Stunden: 0	Stunden insgesamt: 150
Weitere Hinweise				

Prof. Dr. Uwe Bettig

Autor\_innen:

Name des Moduls Marketing Modul-Nr. 24 ggf. mit Angabe der Teilmodule Qualifikationsstufe **Bachelor** Status: Pflichtmodul Die Studierenden verstehen grundlegend das Gesundheits- und Medizinmarketing und werden befähigt, dieses Wissen auf relevante Fragestellungen in Einrichtungen des Gesundheitswesens zu übertragen. Die Studierenden kennen die Begrifflichkeiten, Ziele und Instrumentarien des Marketings (insb. Produkt-, Preis-, Distributions- und Kommunikationspolitik). Lernziele/Kompetenzen Die Studierenden erlernen strategisches Marketingdenken sowie die Fähigkeiten zum Einsatz von Planungs- und Präsentationstechniken. Die Studierenden können selbstständig wissenschaftliche Fragestellungen sowie problemorientierte Argumentationen entwickeln, bearbeiten und strukturiert kommunizieren. Grundlagen und rechtliche Rahmenbedingungen des Gesundheits- und Medizinmarketings Markt- und Wettbewerbsanalyse Strategische Marketingplanung und Marketingcontrolling Lehrinhalte Marketing-Mix **Employer Branding** Öffentlichkeitsarbeit und Public Relations Form und Umfang der Seminar 4 SWS Lehrveranstaltung/en Aktive Teilnahme Teilnahmeregelung Seminaristische Vorlesung, Vorträge der Lehrenden und Lernenden, Diskussion, Lehr- und Lernformen Kleingruppen, Übungen Leistungserbringung, Klausur (1.), sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Prüfungsform/en, Bewertung Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.) Keine Teilnahmevoraussetzungen Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen Semesterangabe laut Musterstudienplan: Dauer des Moduls 1 Semester 5. Semester Häufigkeit des Angebots Wintersemester und Sommersemester Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt: 150 Modulumfang: Stunden: 54 Stunden: 96 Stunden: 0 5 Credits

Weitere Hinweise ---

Autor\_innen: Prof. Dr. Claudia Winkelmann, Prof. Dr. Dominik Rottenkolber

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule

Lernziele/Kompetenzen

Gesundheitsrecht

Modul-Nr. 25

Status: Pflichtmodul

Qualifikationsstufe Bachelor

Die Studierenden wenden die im Gesundheitsbereich wirkenden Rechtsprinzipien, besonders bei der Vertragsgestaltung sowie beim Vermeiden und Regulieren von Schäden, sinnvoll an. Sie erlernen den Umgang mit der Leistungsverwaltung und

der Beratung und Betreuung von Anspruchsteller\_innen.

Die Studierenden erwerben die Kompetenz auf rechtliche Herausforderungen in speziellen Fragen des Gesundheitsrechts angemessen zu reagieren und Lösungsstrategien zu entwickeln.

Teil I:

Es werden wahlweise Fragestellungen aus folgenden Rechtsgebieten besprochen:

- Grundlagen des Sozialrechts, Verwaltungsverfahren, Widerspruchsverfahren, Klageverfahren
- Krankenversicherungsrecht
- Pflegeversicherungsrecht
- Krankenhausrecht
- Heimrecht (Heimorganisationsrecht, Heimvertragsrecht)
- Recht behinderter Menschen
- Kinder- und Jugendhilferecht
- Recht psychisch kranker Menschen
- Arzneimittel-, Heil- und Hilfsmittelrecht
- Lohnersatzleistungen (SGB II und XII)

Teil II:

Fallstudien

Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en

Seminar 4 SWS

Teilnahmeregelung

Lehrinhalte

Aktive Teilnahme

Lehr- und Lernformen

Seminaristischer Unterricht, Fallbearbeitung und -vorstellung, Gruppenarbeit

Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung Klausur (1.), Referat (5.)

Teilnahmevoraussetzungen

Teilmodul 3.1: Einführung in das Recht

Modul 13: Wirtschafts- und Arbeitsrecht für Gesundheitsberufe

Verwendbarkeit

Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen

Dauer des Moduls

1 Semester Semesterangabe laut Musterstudienplan:

Semester

Häufigkeit des Angebots

Wintersemester und Sommersemester

Modulumfang:

Präsenzzeit in Stunden: 54

Selbstlernzeit in Praxiszeit in

Stunden insgesamt:

5 Credits

Stunden: 96

Stunden: 0

150

Weitere Hinweise

veise ---

Autor\_innen:

Prof. Dr. Ines Dernedde

Name des Moduls ggf. mit Angabe der Teilmodule	Kolloquium zur Bachelorarb	eit	Modul-Nr. 26
Qualifikationsstufe	Bachelor		Status: Pflichtmodul
Lernziele/Kompetenzen	Die Studierenden können ein umfangreiches Thema gliedern, sie können die Fragestellung und den Gang der Untersuchung in knapper Form darstellen (Exposé). Sie kennen die verschiedenen Phasen der Erstellung einer längeren wissenschaftlichen Arbeit; sie können Arbeitsprozesse terminlich planen.  Die Studierenden können Recherchetechniken, Gliederungs- und Argumentationsmuster		
	sowie Überarbeitungstechniken auf längere wissenschaftliche Arbeiten anwenden. Sie kennen die Formen und Techniken der Präsentation einer wissenschaftlichen Arbeit. Sie können ihre Arbeit in Fachkreisen präsentieren und diskutieren.		
Lehrinhalte	<ul> <li>Erstellen eines Exposés, inkl. einer Gliederung</li> <li>Anwendung von Recherchetechniken</li> <li>Merkmale deskriptiver und empirischer wissenschaftlicher Arbeiten</li> <li>Gliederungs-, Argumentations- und Präsentationstechniken</li> <li>Reflexion des Schreibprozesses</li> <li>Zeit- und Selbstmanagement</li> <li>Präsentation und Diskussion des jeweils aktuellen Stands der Bachelorarbeit</li> <li>Präsentationsformen einer wissenschaftlichen Arbeit: 'Vortrag' und 'Poster'</li> </ul>		
Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en	Veranstaltungen	SWS	Gruppengröße
	Übung	3	20
Teilnahmeregelung	Aktive Teilnahme		
Lehr- und Lernformen	Diskussion, Präsentation, Kleingruppenarbeit		
Leistungserbringung, Prüfungsform/en, Bewertung	Sonstige schriftliche Prüfungsleistungen (u.a. Hausarbeit, Projektbericht, Portfolio und Studienarbeit) (2.), mündliche Prüfung (3.), Präsentation (4.), Referat (5.) Unbenotet		
Teilnahmevoraussetzungen	Anmeldung zur Bachelorarbeit		
Verwendbarkeit	Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen		
Dauer des Moduls	Anzahl der Semester: 1	<b>Semesteran</b> , 6. Semester	gabe laut Musterstudienplan:
Häufigkeit des Angebots	Wintersemester und Sommersemester		

Selbstlernzeit in

Stunden: 110

Prof. in Dr. in Gudrun Piechotta-Henze

Praxiszeit in

Stunden:0

Präsenzzeit in

Stunden: 40

Stunden insgesamt:

150

Modulumfang: 5 Credits

Weitere Hinweise

Autor\_innen:

Name des Moduls **Bachelorarbeit** Modul-Nr. 27 ggf. mit Angabe der Teilmodule Qualifikationsstufe **Bachelor** Status: Pflichtmodul In der Bachelorarbeit weisen die Studierenden nach, dass sie sich während des Studiums hinreichende inhaltliche und methodische Fähigkeiten angeeignet haben, um ein thematisch eingegrenztes Problem selbstständig wissenschaftlich zu bear-Lernziele/Kompetenzen beiten. Die Studierenden können ihre inhaltlichen und methodischen Fachkompetenzen zur Lösung einer konkreten Aufgabenstellung einsetzen. Sie stellen exemplarisch unter Beweis, dass sie analytisch denken, systematisch planen und arbeiten können. Das Thema der Bachelorarbeit soll möglichst einen Bezug zu dem gewählten Projekt aus dem Bereich des Gesundheits- und Pflegemanagements haben. Lehrinhalte Interdisziplinäre Themen sind erwünscht und sollen Gesichtspunkte der beruflichen und gesellschaftlichen Praxis berücksichtigen. Das Thema ist mit den Betreuer\_innen der Bachelorarbeit abzusprechen. Form und Umfang der Lehrveranstaltung/en Teilnahmeregelung Lehr- und Lernformen Leistungserbringung, Näheres regeln die RSPO und die Studien- und Prüfungsordnung (SPO) zum Prüfungsform/en, Bewertung Studiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen (MVG). Modul 2: Wissenschaftliches Arbeiten Teilnahmevoraussetzungen Modul 5: Fachenglisch Modul 12: Projektmodul Verwendbarkeit Bachelorstudiengang Management und Versorgung im Gesundheitswesen Anzahl der Semester: 1 Semesterangabe laut Musterstudienplan: Dauer des Moduls 6. Semester Wintersemester und Sommersemester Häufigkeit des Angebots Anmeldefristen gemäß Prüfungsausschuss der Hochschule Modulumfang: Präsenzzeit in Selbstlernzeit in Praxiszeit in Stunden insgesamt: 10 Credits Stunden: 0 Stunden: 300 Stunden: 0 300

Weitere Hinweise

Die Bachelorarbeit kann in einer Gruppe angefertigt werden, wenn die Einzelleistung in der Arbeit erkennbar und der Umfang entsprechend erhöht ist.

Autor\_innen Prof. in. Dr. in. Gudrun Piechotta-Henze, Prof. Dr. Lutz Schumacher

SPO MVG Anlage 4 – Anrechnungsordnung (unverändert) – bitte am Schluss einfügen, liegt als PDF vor:

Wegen der wechselnden Formatierungen in den 4 verschiedenen Dokumentteilen am besten: alle Anlagen in Form der eben falls mitgesandten .pdfs in ein Dokument zusammenfügen.

14.7.22 Elke Weisgerber